



# Projet social 2022/2025



# Sommaire

<b>1) Introduction</b> .....	3
<b>2) Présentation du centre social Mosaïk</b> .....	5
2.1) Historique de la structure .....	5
2.2) Un centre social associatif depuis 2016 .....	6
<b>3) Contexte</b> .....	7
3.1) Caractéristiques du territoire de Plédran / données froides .....	7
3.2) Centre social Mosaïk .....	13
<b>4) La démarche de renouvellement</b> .....	18
4.1) La différente phase de travail, impact de la crise sanitaire .....	18
4.2) Rencontres avec les partenaires.....	19
4.3) Participation des habitants .....	22
<b>5) Evaluation du projet précédent</b> .....	25
5.1) Bilan du projet par axes.....	26
<b>6) Synthèse et diagnostic</b> .....	35
6.1) Analyse de la connaissance produite et problématique .....	35
6.2) Définition des axes stratégiques .....	39
6.3) Actions déclinées par axes.....	41
<b>7) Evaluation et suivi du projet social</b> .....	51
<b>8) Eléments Budgétaires</b> .....	53
8.1) Structure budgétaire et comptable .....	53
8.2) Budget prévisionnel 2022 /2023 .....	56
<b>9) Annexes</b> .....	61

## 1) Introduction

Renouveler un projet de centre social, c'est l'occasion de réaliser une évaluation du précédent projet, de redéfinir le territoire de compétence de la structure, d'établir un diagnostic participatif et partagé du territoire et des axes stratégiques et un plan d'actions pour les 4 années à venir.

Cela constitue pour l'équipe du centre social et de l'association Mosaïk un moment privilégié pour faire le point, non seulement en interne, mais aussi et avant tout, avec l'ensemble des partenaires, des adhérents et des habitants de Plédran. Le projet social est la clé de voute d'un centre social. Il se fonde sur une démarche transversale pour répondre à la fois aux besoins des familles et leurs difficultés de la vie quotidienne mais aussi aux problématiques sociales collectives d'un territoire. Le projet social est défini en fonction des ressources disponibles et doit prévoir prioritairement des actions permettant :

- Le renforcement des liens sociaux et familiaux, et les solidarités du voisinage.
- La coordination des initiatives favorisant la vie collective et la prise de responsabilité des usagers.

### A) Intentions

Le projet présenté est le fruit d'un travail mené par les membres de l'association Mosaïk et l'équipe de professionnels entre septembre 2020 et septembre 2021. Il a été construit au cours d'une période inédite de crise sanitaire et de ralentissement de la vie associative et activité du centre (confinement /couvre -feu) avec la difficulté d'impliquer les habitants dans cette période de distanciation sociale.

Ce projet proposé suite au diagnostic partagé du territoire est nourri par ce qui uni le groupe projet et le Conseil d'Administration de Mosaïk, par nos Valeurs / ce que nous voulons défendre/Ce qui nous réunit : Bienveillance / Laïcité/ démocratie locale / participation des habitants et actions collectives et partenariales / Convivialité et proximité / Mixité sociale / « **Être Une fenêtre éclairée et une porte ouverte POUR LES HABITANTS** ».

**La volonté du groupe Projet est de développer des actions liées à l'environnement et au bien-être de chacun dans un environnement respecté.**

### B) Rappel des missions d'un Centre Social

Les missions générales du Centre Social sont construites autour de 2 dimensions :

- Un **accueil** d'activités et de services de proximité pour les habitants d'un quartier : il est ouvert à l'ensemble de population à qui il offre un accueil, des activités et des services. Le centre social a la capacité de déceler les besoins et les attentes des usagers et habitants. C'est un lieu de rencontre entre les différentes générations de la petite enfance aux personnes âgées. Cela favorise les liens sociaux, familiaux et la mixité sociale.

- Un **espace** d'écoute des attentes, des demandes et des sollicitations des personnes en particulier des minorités : il prend en compte l'expression des demandes de chaque usager et participant et favorise la vie sociale et associative. Le centre social propose des activités ou des services sur plusieurs finalités → sociale, éducatives, culturelle, ou de loisirs ainsi que des besoins spécifiques pour répondre aux problématiques sociales du territoire tel que l'isolement, l'éloignement de certains quartiers par rapport au centre-ville de Plédran, le vieillissement de la population.

#### **5 missions complémentaires aux missions générales :**

- L'**élaboration** de démarches innovantes et participatives : Mettre en œuvre une organisation et/ou un plan d'actions visant à développer la participation et la prise de responsabilités par les usagers et les bénévoles.
- Des **actions** en faveur des habitants : Développer des actions d'intervention sociale adaptées aux besoins de la population et du territoire ; en raison des problématiques sociales auxquelles ils sont confrontés, ils peuvent développer des actions collectives avec une dimension d'accompagnement social et qui ont pour but un intérêt collectif. Ces actions collectives, parfois expérimentales, sont réalisées en concertation avec les partenaires opérationnels.
- La **médiation** entre partenaires : Organiser la concertation et la coordination avec les professionnels et les acteurs impliqués dans les problématiques sociales du territoire et / ou sur leurs axes d'intervention prioritaires.
- L'**accompagnement** des familles : assurer une attention particulière aux familles et aux publics fragilisés, et le cas échéant leur proposer un accompagnement adapté.
- **Organiser** une fonction d'accueil et d'écoute des habitants-usager, des familles et des groupes informels ou des associations.

### C) Les valeurs du Centre Social

Selon la fédération des Centres sociaux, le Centre Social réfère ses actions et ses expressions publiques selon trois valeurs fondatrices :

- **La dignité humaine** → Reconnaître la dignité et la liberté de tout homme et de toute femme est l'attitude première des acteurs du Centre Social. C'est-à-dire l'écoute, l'accueil, le respect de chacun, le regard porté sur les autres ...
- **La solidarité** → Considérer les hommes et les femmes comme solidaires, c'est à dire comme étant capables de vivre ensemble en société, est une conviction constante des centres sociaux.
- **La démocratie** → Opter pour la démocratie, c'est, vouloir une société ouverte au débat et au partage du pouvoir.

## 2) Présentation du centre social Mosaïk

### 2.1) Historique de la structure

Le territoire d'intervention du centre social est l'ensemble de Plédran comme l'avait décidé dès 2001 les orientations de la CAF et de la ville de Plédran. Le centre social par son histoire, son implantation a été longtemps très lié au quartier des Coteaux. Le lien avec les habitants est longtemps passé par un échange avec le comité de quartier des Coteaux et la structure a joué un rôle important dans l'accompagnement des habitants lors de la réhabilitation du quartier.

Le comité a rencontré des difficultés à mobiliser des bénévoles. En effet, les habitants extérieurs au quartier des Coteaux ne savaient pas que le comité était ouvert à tous. En 2009, le comité de quartier et le centre social ont alors invité l'ensemble des bénévoles à des réunions d'échanges qui ont abouti à la création d'une nouvelle association enregistrée au journal officiel : **association d'habitants « Mosaïk »**. Par cette appellation, ils souhaitaient montrer que chaque Plédranais pouvait participer s'il le souhaitait, quel que soit son quartier, son âge, sa catégorie socioprofessionnelle...

Le déménagement du centre social et son implantation au cœur du Pôle Enfance et Familles dans le centre de la commune en novembre 2013 devait permettre d'augmenter la visibilité de la structure auprès de l'ensemble de la population.

**Le dernier trimestre 2013 est une étape importante dans l'évolution du centre social.** La quinzaine d'animation « famille en fête » coordonnée par le centre social et les bénévoles de l'association Mosaïk ont contribué à augmenter la visibilité des actions de la structure auprès des habitants. L'équipe du centre social relayée par un investissement croissant de bénévoles de Mosaïk a développé tout au long de la période novembre 2013/octobre 2014 des actions qui ont fédéré de nombreuses familles et permis de développer le partenariat avec les autres acteurs du territoire de Plédran. **D'octobre 2014 à janvier 2015 une période de ralentissement de l'activité.** Cette période a été marquée par le départ successif des précédents membres de l'équipe pour des raisons personnelles ou un départ en retraite ; l'activité de la structure a subi un grand ralentissement et les adhérents et partenaires en gardent un souvenir de tension. L'association Mosaïk, par sa présence et l'investissement de ses membres, a permis aux activités de se poursuivre et au projet de continuer. **De janvier 2015 à septembre 2016 : une gestion transitoire.** Au 1<sup>er</sup> mars 2015, le centre social était cogéré par la Fédération des Centres Sociaux de Bretagne (FCSB) et l'association, et financé par la CAF 22 et la ville de Plédran. Depuis, une convention quadripartite est signée par la Ville, la CAF, la FCSB et l'association. Le centre social est le premier centre du département des Côtes d'Armor en gestion associative. La structure porteuse du projet est l'association d'habitants Mosaïk qui participe au développement social local entre tous les habitants. L'équipe de bénévoles et de salariés construit le projet social 2016/2020.

## 2.2) Un centre social associatif depuis 2016

La particularité du centre social Mosaïk depuis 2016 réside dans sa gestion associative .Un groupe de 12 personnes compose le Conseil d'administration et décide avec le directeur des grandes orientations de gestion et de fonctionnement en lien avec les orientations des partenaires financeurs .Plus globalement , les habitants sont associés au fonctionnement du centre , à travers l'animation d'ateliers ou de participation à la mise en place de temps forts .La dynamique bénévole salariés fonctionne parfaitement et la gestion est collégiale .Le trio Direction / Présidente / Trésorière en place depuis 6 ans participe grandement au climat de confiance et de transparence au sein de l'association .Les bénévoles sont de réels relais pour l'équipe de salariés notamment lors des sorties familiales .Cette organisation permet au centre de rester ouvert toute l'année et d'offrir un accueil aux public isolé à toutes périodes . C'est aussi un bon levier pour rester au plus près des attentes des habitants de la commune et d'appréhender le climat social et sociétale du territoire et d'y adapter la vie du centre .Ceci s'est révélé lors de la crise sociale des « gilets jaunes » en 2018 et pendant la crise sanitaire à partir de janvier 2020 .Plus globalement , l'équipe de Mosaïk met en avant un fonctionnement « comme à la maison » qui privilégie le bon sens et la proximité avec les habitants dans son accueil , son écoute et son orientation .Cet aspect ressort fortement des réponses aux questionnaires auprès des adhérents qui saluent la convivialité et la proximité proposées par Mosaïk.

Le statut associatif du centre facilite aussi les rapports et les partenariats avec les autres associations de la commune. Certains bénévoles ou membres du Conseil d'administration occupent des fonctions dans d'autres associations ce qui permet de diffuser largement les actions de Mosaïk auprès de ces dernières et de donner une large visibilité et compréhension du centre social auprès de la population. Ce qui explique que la majorité des Plédranais connaissent le centre et son fonctionnement comme en témoignent les réponses aux sondages réalisés dans le cadre du bilan du projet précédent.

La politique de Mosaïk se résume simplement : Chaque habitant peut devenir adhérent de l'association et chaque adhérent peut rejoindre le Conseil d'Administration ou le bureau de l'association. L'équilibre homme / femme, la venue à chaque assemblée générale de nouveaux habitants en témoigne. Il faudra cependant avancer sur la création de commissions et l'intégration des nouveaux arrivants et jeunes parents pour parfaire ce fonctionnement ouvert et démocratique dans les 5 années à venir.

Tous les quatre ans, l'association doit faire le bilan de son fonctionnement et de ses actions, puis proposer un cadre à suivre pour une même période. Ce dernier est validé par la Caisse d'Allocations Familiales des Côtes-d'Armor et présenté à la municipalité. Il doit être participatif, tout en prenant en compte les attentes des acteurs du territoire et surtout des habitants.

En novembre et décembre, Mosaïk a proposé à ces derniers et aux adhérents un questionnaire. Il s'agissait de mesurer la satisfaction des usagers, mais aussi de récolter leurs attentes, afin de faire évoluer l'association. « **Après un travail de bilan, de rencontres avec les partenaires et de dépouillement des réponses aux enquêtes, le groupe projet va dégager des enjeux et proposer des axes de travail ainsi que des actions, pour les années à venir** », explique Emmanuel Charlet, directeur de la structure.

L'association tient à conserver un accueil « comme à la maison » pour trancher avec une distanciation grandissante avec La population de la plupart des services publics, ce qui largement apprécié par les adhérents.

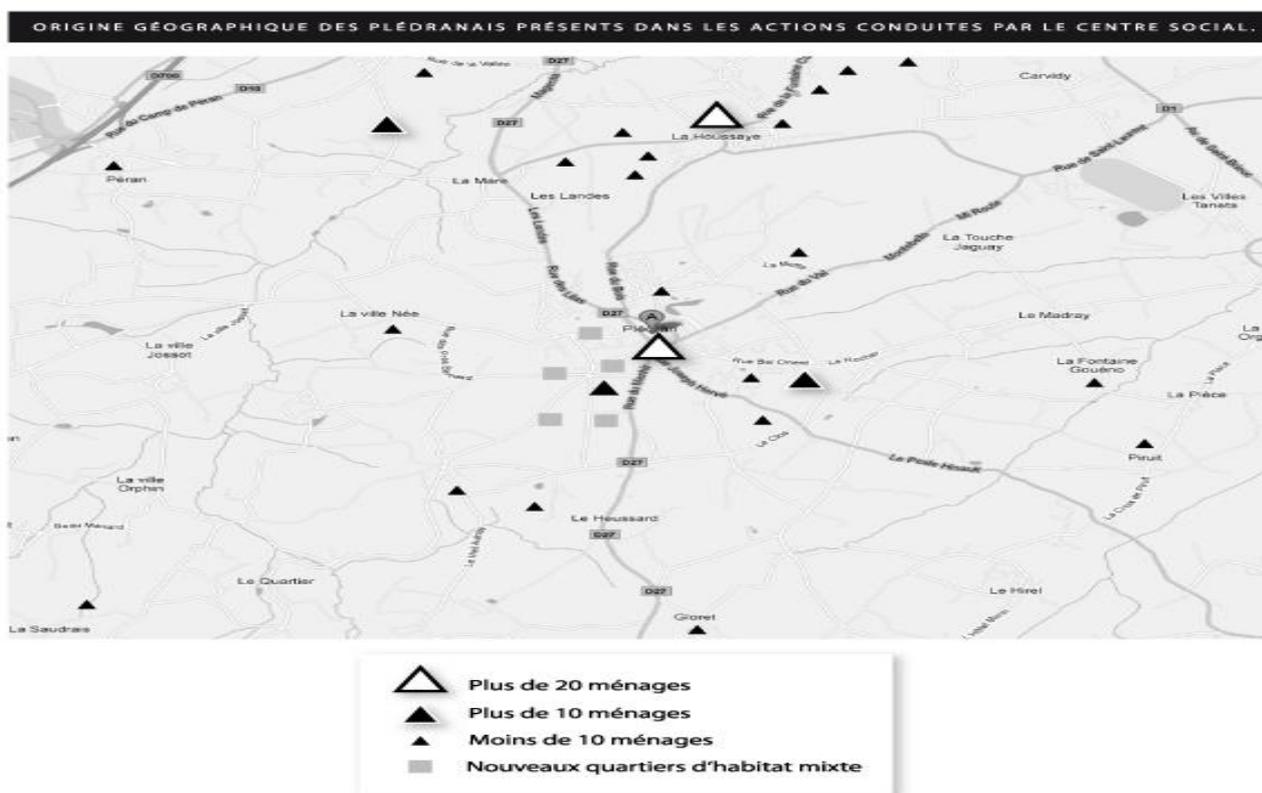
### 3) Contexte

La zone de compétence et d'intervention du centre social de Plédran est la commune de Plédran, orientation donnée par la municipalité et la CAF depuis 2001. Auparavant le centre social implanté sur le quartier des Côteaux développait des actions essentiellement à destination de ce quartier ou du moins ressenti comme tel par la population.

*Origine des adhérents sur la commune de Plédran*

#### 3.1) Caractéristiques du territoire de Plédran / données froides

Plédran est situé à 9 kilomètres de Saint Brieuc dans le Canton de Ploufragan



Population de Plédran en 2021 :

**7 131 habitants à Plédran en 2021.** La population légale officielle de Plédran est cependant de 6 666 habitants car le dernier chiffre officiel date du 31/12/2016 (populations légales de 2017, 2018, 2019 identiques). Le nombre d'habitants pour 2021 est calculé à partir du taux d'évolution moyen annuel de la population de Plédran sur la période de 2011 à 2016, soit 1.7%. La population de Plédran est donc en **hausse**. Un taux de croissance annuel de 1.77 %, le plus fort de l'agglomération Briochine.

Les habitants de Plédran sont répartis sur les 34,7km<sup>2</sup> du territoire, un espace étendu qui se divise entre la partie centre bourg et des zones d'habitats plus ou moins peuplées et éloignées du centre bourg, donc du centre social.

C'est une **population qui rajeunit fortement** avec un indice de vieillissement de 1 personne de 65 ans ou plus pour 57.7 habitants de moins de 20 ans.

Le territoire de Plédran se caractérise par son attractivité qui se traduit par une augmentation régulière de sa population et des naissances.

Les principales raisons de cette attractivité :

- *Le prix du m<sup>2</sup> est plus attractif sur Plédran*
- *C'est la Ville à la campagne*

### POP T0 - Population par grandes tranches d'âges

	2008	%	2013	%	2018	%
<b>Ensemble</b>	<b>5 872</b>	<b>100,0</b>	<b>6 346</b>	<b>100,0</b>	<b>6 753</b>	<b>100,0</b>
0 à 14 ans	1 210	20,6	1376	21,7	1 410	20,9

## Plédran, médaille d'or de la démographie dans l'agglomération briochine



Stéphane Briend est maire de Plédran depuis 2014. (Le Télégramme/Lionel Samson)

🕒 Lecture : 2 minutes.

Les chiffres de population de l'Insee sont sortis ce mardi 29 décembre. Dans l'agglomération de Saint-Brieuc, c'est Plédran qui a connu la plus forte augmentation entre 2013 et 2018 d'après l'INSEE. Explications avec Stéphane Briend, maire de la commune.



Ça fait quoi d'être la commune qui a la plus forte augmentation de population dans Saint-Brieuc

15 à 19 ans	951	16,2	971	15,3	1 011	15,0
30 à 44 ans	1 249	21,3	1 288	20,3	1 309	19,4
45 à 59 ans	1 308	22,3	1 303	20,5	1 375	20,4
60 à 74 ans	808	13,8	970	15,3	1 150	17,0
75 ans ou plus	346	5,9	438	6,9	498	7,4

Sources : Insee, RP2008, RP2013 et RP2018, exploitations principales, géographie au 01/01/2021

On constate un équilibre entre les tranches d'âge de la population. Les nouveaux arrivants sont à la fois des jeunes ménages avec ou sans enfants mais aussi des séniors. En 2019, 29.6 % de la population résidait depuis moins de 2 ans sur la commune.

### FAM T1 - Ménages selon leur composition

	Nombre de ménages						Population des ménages		
	2008	%	2013	%	2018	%	2008	2013	2018
<b>Ensemble</b>	<b>2 338</b>	<b>100,0</b>	<b>2 559</b>	<b>100,0</b>	<b>2 819</b>	<b>100,0</b>	<b>5 830</b>	<b>6 337</b>	<b>6 644</b>
<b>Ménages d'une personne</b>	<b>539</b>	<b>23,0</b>	<b>645</b>	<b>25,2</b>	<b>805</b>	<b>28,5</b>	<b>539</b>	<b>645</b>	<b>805</b>
Hommes seuls	246	10,5	288	11,2	316	11,2	246	288	316
Femmes seules	293	12,5	357	14,0	489	17,2	293	357	489
<b>Autres ménages sans famille</b>	<b>23</b>	<b>1,0</b>	<b>24</b>	<b>1,0</b>	<b>5</b>	<b>0,2</b>	<b>59</b>	<b>49</b>	<b>10</b>
<b>Ménages avec famille(s) dont la famille principales est :</b>	<b>1 776</b>	<b>76,0</b>	<b>1 890</b>	<b>73,8</b>	<b>2 009</b>	<b>71,3</b>	<b>5 233</b>	<b>5 642</b>	<b>5 830</b>
Un couple sans enfant	749	32,1	786	30,7	884	31,3	1 557	1 621	1 792
Un couple avec enfant(s)	839	35,9	898	35,1	888	31,5	3 185	3 512	3 416
Une famille monoparentale	187	8,0	206	8,0	237	8,4	492	509	622

Sources : Insee, RP2008, RP2013 et RP2018, exploitations complémentaires, géographie au 01/01/2021

2819 ménages sur la commune en 2018, le nombre d'adhésion Plédranaïses Mosaïk était de 209 soit 7.5 % de la population.

L'équilibre entre les couples sans et avec enfants est à noter.

Les familles monoparentales représentent 8,4 % de l'ensemble des ménages soient 237 familles dont 44 familles où le père est seul avec ses enfants.

Les ménages d'une personne représentent 25,2 %, un chiffre significatif de l'isolement notamment chez les séniors avec un taux de veuvage de 5,7%.

### POP T5 - Population de 15 ans ou plus selon la catégorie socioprofessionnelle

	2008	%	2013	%	2018	%
<b>Ensemble</b>	<b>4 738</b>	<b>100,0</b>	<b>4 986</b>	<b>100,0</b>	<b>5 273</b>	<b>100,0</b>
Agriculteur exploitants	55	1,2	73	1,5	20	0,4
Artisans, commerçants, chefs d'entreprise	137	2,9	162	3,2	212	4,0
Cadres et professions intellectuelles supérieures	219	4,6	191	3,8	242	4,6
Professions intermédiaires	702	14,8	796	16,0	814	15,4
Employés	894	18,9	1 118	22,4	972	18,4
Ouvriers	859	18,1	921	18,5	958	18,2
Retraités	1257	26,5	1 255	25,2	1 487	28,2
Autres personnes sans activité professionnelle	617	13,0	469	9,4	568	10,8

Sources : Insee, RP2008, RP2013 et RP2018, exploitations complémentaires, géographie au 01/01/2021

La part des retraités est importante : 28,8%. 52 % des actifs sont non cadres.

87 % travaillent à l'extérieur de la commune et utilisent à 93 % un véhicule pour se rendre au travail  
3 % utilisent le bus et 2 % un deux roues .7 % de la population rencontre des problèmes de locomotion et de déplacement.

### EMP – T8 Emplois selon le secteur d'activité

	2008		2013		2018			
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Dont femmes en %	Dont salariés en %
<b>Ensemble</b>	<b>674</b>	<b>100,0</b>	<b>935</b>	<b>100,0</b>	<b>847</b>	<b>100,0</b>	<b>47,1</b>	<b>81,5</b>
Agriculture	59	8,7	94	10,1	38	4,4	20,9	47,3
Industrie	23	3,3	85	9,1	93	11,0	29,7	84,0
Construction	117	17,4	190	20,3	143	16,8	8,9	65,4
Commerce, transports, services divers	202	29,9	214	22,9	342	40,4	48,2	79,6
Administration publique, enseignement, santé, action sociale	274	40,6	352	37,6	232	27,3	80,4	98,8

Sources : Insee, RP2008, RP2013 et RP2018, exploitations complémentaires lieu de travail, géographie au 01/01/2021

51 % des ménages sont imposables et le revenu médian est de 1800 euros, le taux de chômage est de 6.7% en 2019 et celui de pauvreté de 8 %.

### LOG T1 – Evolution du nombre de logements par catégorie en historique depuis 1968

	1968(*)	1975(*)	1982	1990	1999	2008	2013	2018
<b>Ensemble</b>	<b>964</b>	<b>1 369</b>	<b>1 754</b>	<b>1 904</b>	<b>2 207</b>	<b>2 589</b>	<b>2 811</b>	<b>3 064</b>
Résidence principale	834	1 243	1 494	1 693	2 029	2 336	2 555	2 825
Résidence secondaire et logement occasionnels	55	42	61	117	106	54	75	67
Logements vacants	75	84	199	94	72	200	181	171

(\*) 1967 et 1974 pour les DOM

Les données proposées sont établies à périmètre géographique identique, dans la géographie en vigueur au 01/01/2021.

Sources : Insee, RP1967 à 1999 dénombremments, RP2008 au RP 2018 exploitations principales.

### LOG T7 – Résidences principales selon le statut d'occupation

	2008		2013		2018			
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre de personnes	Ancienneté moyenne d'emménagement en année(s)
<b>Ensemble</b>	<b>2 336</b>	<b>100,0</b>	<b>2 555</b>	<b>100,0</b>	<b>2 825</b>	<b>100,0</b>	<b>6 670</b>	<b>17,8</b>
Propriétaire	1 775	76,0	1 921	75,2	2 095	74,1	5 172	22,0
Locataire	546	23,4	621	24,3	709	25,1	1 468	5,3
<i>Dont d'un logement HLM loué vide</i>	<i>179</i>	<i>7,6</i>	<i>179</i>	<i>7,0</i>	<i>275</i>	<i>9,7</i>	<i>570</i>	<i>6,0</i>
Logé gratuitement	15	0,6	14	0,5	22	0,8	30	17,7

Sources : Insee, RP2008, RP2013 et RP2018, exploitations principales, géographie au 01/01/2021.

La part du logement social est de 9 %. 75 % des habitants sont propriétaires de leur logement. Suite à la réhabilitation du quartier des Côteaux et dans une volonté de mixité sociale, le logement social s'est disséminé sur l'ensemble de la commune, dans le centre et les grands hameaux.

### Les enfants / les écoles :

Plédran compte trois établissements scolaires : Letonturier / écoles Privées / écoles des Côteaux

	Ensemble	Population scolarisée	Part de la population scolarisée en %		
			Ensemble	Hommes	Femmes
2 à 5 ans	363	295	81,2	82,2	80,3
6 à 10 ans	506	495	97,7	97,0	98,4
11 à 14 ans	387	379	98,0	97,7	98,3
15 à 17 ans	254	247	97,3	97,2	97,4
18 à 24 ans	382	134	35,1	31,9	38,9

◆ Effectifs des écoles de Plédran 2019 / 2020 :

Ecole élémentaire publique bourg	267 enfants
Ecole maternelle publique bourg	163 enfants
Ecole publique des Côteaux	108
Ecole privée St Maurice élémentaire	138
Ecole privé St Maurice maternelle	100

Soit un total d'enfants de 776 enfants accueillis dans les écoles.

L'augmentation régulière de la population se traduit par une augmentation du nombre d'enfants scolarisés à Plédran. L'école des Côteaux subit les effets directs de la rénovation du quartier et la construction de nouveaux logements entraîne avec une augmentation de son effectif.

Les services et commerces de proximité :

Plédran dispose de l'ensemble des services et commerces de proximité et des services médicaux. Les grands centres commerciaux sont situés à 8 kilomètres. Le tissu associatif est très fourni avec pas moins de 65 associations répertoriées. La commune dispose d'une salle de spectacle proposant une programmation culturelle annuelle.

La ville dispose d'un maillage d'associations liées à l'action sociale (antenne du secours populaire, association Plédran solidarité, association ADMR) qui collaborent avec UN CCAS structuré. La municipalité à un projet d'épicerie sociale à l'horizon 2025.

Le service enfance jeunesse de la ville est bien structuré et propose un accueil de loisirs performant.

De 2015 à 2021 la ville de Plédran s'est transformée à travers de nombreux aménagements et évolution. Le quartier des Côteaux à vu la clôture de sa réhabilitation et une modification notable de son habitat, avec la construction de logement individuel et le remplacement des ensembles locatifs par des plus petits collectifs agrémentés de jardins individuels.

L'aménagement du bois (allée piétonnisée, aire de jeux, circuit santé et découvertes de la Forêt) offre également une amélioration du cadre de vie et cet espace de 131 hectares est considéré comme le Poumon vert de l'agglomération.

Dans le bourg et notamment dans la rue des écoles, un véritable quartier destiné aux familles s'est mis en place : Aménagement de parking, d'aire de jeux, constructions de la maison des associations, constructions d'un restaurant scolaire avec cuisine centrale, rénovation de l'espace jeunesse, rénovation à venir des locaux hébergeant l'association Mosaïk. Ces changements font du quartier de la rue des écoles, un lieu privilégié pour les familles, l'association Mosaïk située au cœur de cet espace bénéficie d'une visibilité accentuée.

Au niveau de la vie municipale on notera :

- L'équipe municipale reconduite en 2020 facilite la continuité des partenariats et la dynamique de projet sur le pôle Enfance et Famille.
- Changement de l'équipe de direction municipale DGS / DRH en 2021.

### 3.2) Centre social Mosaïk

En lien avec l'axe Vie associative du projet précédent / faits marquants :

➤ Evolution de l'équipe :

Jusqu'en 2021, l'équipe de Mosaïk était composée de trois personnes :

Un directeur à temps plein / une référente famille à trois quarts temps et une secrétaire chargée de l'accueil à temps plein.

Si chacun avait les missions référentes à son poste et qualification, **une certaine polyvalence a prévalu dans l'organisation du travail de 2015 à 2018** dans la période de lancement du projet associatif de la structure. Le poste d'accueil a notamment été partagé sur les périodes de vacances afin de garder la structure ouverte et en l'absence de poste d'animatrice, tous les membres de l'équipe ont participé activement à la mise en place de temps forts et autres animations.

Le poste de l'accueil a été occupé par quatre personnes différentes depuis 2015, ce qui a permis de faire évoluer la façon d'accueillir le public, chaque titulaire du poste apportant ses propositions et ses améliorations.

## Mosaïk : Justine remplace Alexia à l'accueil



Lors du passage de relais, Alexia (à gauche) et Justine ont échangé des conseils. Pour l'anecdote, elles ont passé le même bac dans le même lycée.

- L'accueil régulier de stagiaires : Le centre Mosaïk est régulièrement sollicité pour accueillir des stagiaires ; des jeunes en formation BPJEPS / CESF ou métier chargé de l'accueil. Outre le fait de leur donner la possibilité de découvrir le centre et d'y être encadrés, cela a permis de renforcer ponctuellement l'équipe.

## Plédran. Elle tisse le lien social au centre Mosaïk



Romane Perreux a su créer du lien entre les Plédranais, avec son sapin partagé. | OUEST-FRANCE

Ouest-France  
Publié le 24/12/2020 à 06h10

Abonnez-vous

- ÉCOUTER
- LIRE PLUS TARD
- NEWSLETTER SAINT-BRIEUC
- PARTAGEZ

Romane Perreux, inscrite au lycée Marie-Balavenne de Saint-Brieuc, a effectué son stage au centre Mosaïk. Malgré la crise sanitaire, elle a mené des projets pour créer du lien avec les Plédranais.

Élève en terminale, filière service de proximité et vie locale, elle peut être fière du « sapin partagé » dont elle est l'initiatrice. La jeune fille a proposé à tous les adhérents du centre de réaliser une décoration, afin d'orner le sapin de la structure. Chacun pouvait suivre les quatre tutos d'origami envoyés, ou laisser libre cours à son imagination. « **Un adhérent vient juste de partir. Regardez ce joli petit cerf** », sourit-elle.

Ce sapin partagé, clin d'œil au repas partagé proposé habituellement, a été l'occasion de belles rencontres : un grand-père avec son petit-fils, une maman à qui elle a montré directement le tuto et qui est repassée offrir de nouvelles réalisations pour égayer le bureau d'accueil. « **On est contentes, cela fait toujours plaisir** », confie Romane et Alexia, secrétaire.

La jeune fille a aussi proposé une activité pâtisserie en visioconférence, sur le thème de Noël. Malheureusement, il y a eu très peu d'inscriptions et plusieurs annulations, preuve que le contact physique reste un élément important.

## Deux soirées autour du harcèlement scolaire et cyber-harcèlement



### En continu

- 19h47 Bugaléd-Breizh : les premiers mots des proches des victimes à l'ouverture du procès britannique 4 minutes
- 19h28 La mairie harcelée après l'attaque de chiens de chasse à Laillé 3 minutes
- 19h09 Tentative d'intrusion et vols de véhicules à Mespaul 1 minute
- 19h07 Pénurie d'essence : des militaires en renfort au Royaume-Uni 3 minutes

Voir plus >



Jessica, stagiaire au sein de l'association, a coréalisé l'affiche de présentation du jeu « Je gagne une sortie en famille » (une pour juillet et une pour août).

- Un bon relais des Bénévoles :

En 2015 l'avenir du centre était incertain et c'est bien la mobilisation de l'ensemble de l'équipe bénévoles et salariés qui a permis de relancer la dynamique. Les bénévoles assurant un relais dans la mise en place des temps forts, l'accompagnement du public lors des sorties familiales et parfois sur certains temps d'accueil.

➤ L'équipe en 2021 :

A partir de Septembre 2020, le poste de référente famille est occupé à 50 % ; même si la période de crise sanitaire réduit l'activité du centre, la nécessité de renforcer l'équipe par le recrutement d'une personne supplémentaire s'impose. Après échanges avec les partenaires financeurs, il est décidé du recrutement d'un(e) animateur (trice) à temps plein pour une durée de 18 mois. Le recrutement est effectif début juin 2021.

Trois missions principales sont confiées à l'animatrice : 1) la coordination du dispositif CLAS, 2) la gestion et animation des jardins familiaux 3) l'animation générale (temps forts) en lien avec la référente famille.

## Plédran. Léa Petremann vient renforcer l'équipe de M



Léa Petremann, nouvelle animatrice à Mosaik. | OUEST-FRANCE

Ouest-France

Publié le 24/05/2021 à 05h33

Abonnez-vous

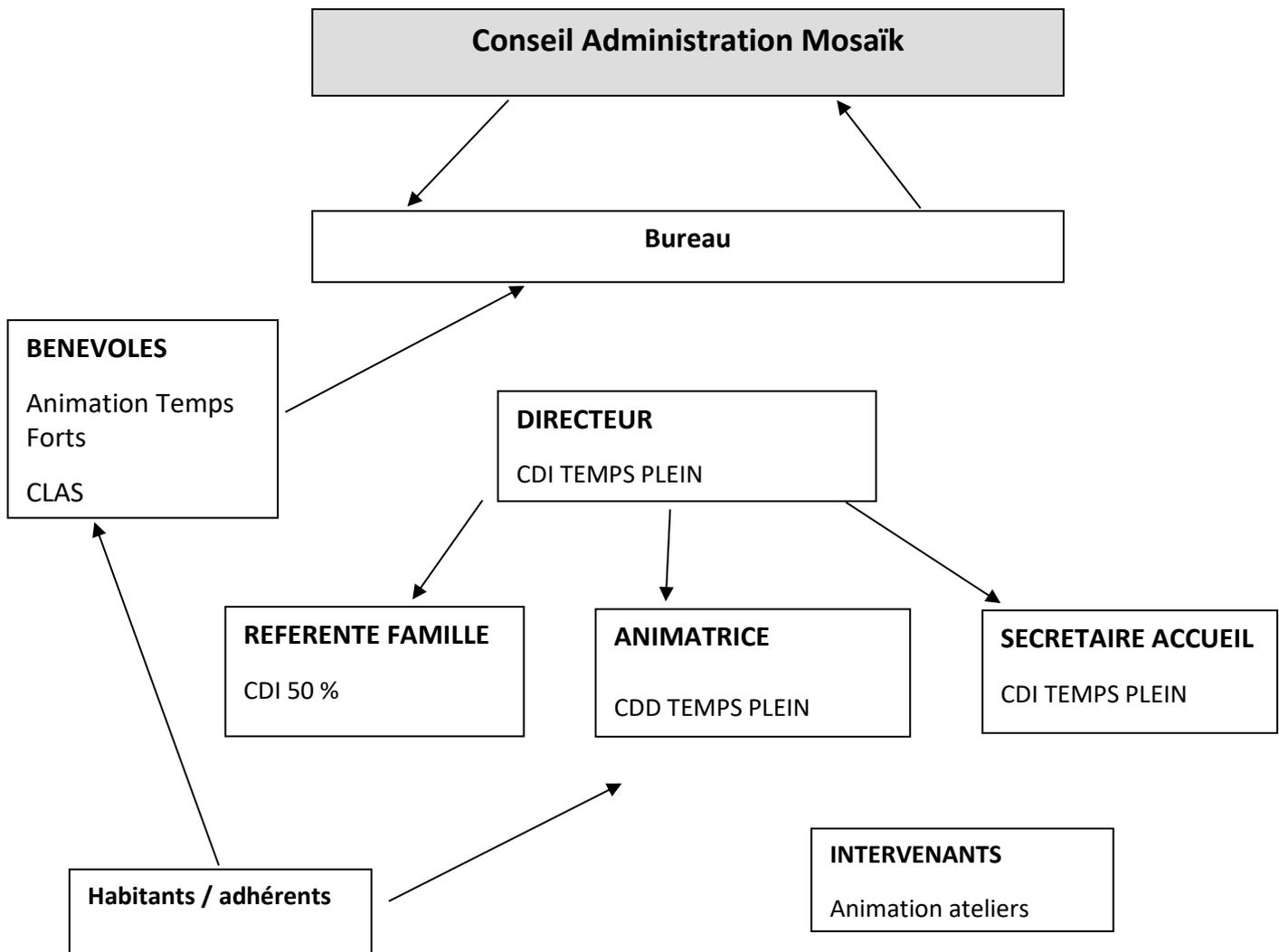
ÉCOUTER

LIRE PLUS TARD

Léa Petremann, 33 ans, intègre l'équipe de Mosaik en tant qu'animatrice. « **Virginie Doyen, référente famille, étant à présent à temps partiel, nous avons besoin d'une personne pour renforcer l'équipe. D'autant plus que le centre social renouvelle son projet et que nous avons à cœur de le développer** », explique Emmanuel Charlet, directeur.

La jeune femme, titulaire d'un master en psychologie de l'enfance et de l'adolescence, pilotera le dispositif contrat local d'accompagnement à la scolarité. Elle aura également en charge le développement social et culturel des jardins familiaux et sera présente sur les temps forts de l'association. « **J'ai toujours souhaité travailler dans le milieu associatif, confie-t-elle. Après huit ans passés dans l'Éducation nationale, j'étais CPE en collège, je suis heureuse de renouveler avec mes premières envies.** »

## Organigramme de Mosaïk en Octobre 2021 :



### ◆ Budget et résultat comptable :

La collaboration avec la comptable de la fédération des centres sociaux facilite la gestion de la structure par la proximité, la disponibilité et la compréhension du fonctionnement d'un centre. La trésorière bénévole fait l'interface avec les services bancaires et tient un rôle actif dans la gestion. Si le directeur gère au quotidien la structure et propose les grandes orientations budgétaires, les dépenses sont systématiquement validées par le Conseil d'Administration. La commissaire aux comptes salue à chaque exercice la transparence de l'organisation comptable de l'association. Cette dernière est en bonne santé financière et présente un fond de roulement de plusieurs mois d'exercice. Cet état de fait a permis à Mosaïk de s'engager dans le recrutement d'une animatrice en CCD de 18 mois afin de donner une impulsion nouvelle à la vie de la structure.

#### ◆ Politique d'accueil :

Le centre social Mosaïk est ouvert toute l'année sans interruption, vacances d'été et petites vacances de façon à ne pas laisser les habitants isolés lors de ces périodes cruciales. Les horaires ont été et seront élargis le soir et ponctuellement le samedi pour toucher un plus large public.

Le logiciel d'accueil **Noethys** mis en place en juin 2021 permet une meilleure lecture du public accueilli.

Aménagement de l'espace accueil en 2018 avec l'investissement dans du mobilier d'accueil permettant proximité et confidentialité.

L'accueil du centre social est convivial « comme à la maison » pour rompre avec un accueil administratif trop loin des habitants. Ces derniers ne sont pas considérés comme des usagers mais comme des possibles adhérents et futurs bénévoles ou administrateurs de Mosaïk.

L'écoute active est la priorité de la mission de la personne chargée d'accueil ; chaque membre de l'équipe est amené à exercer cette mission d'accueil, y compris les bénévoles. **Une formation sur l'accueil est proposée aux bénévoles et à l'équipe chaque année**, par la fédération des centres sociaux. L'adhésion se fait par foyer pour un tarif de 5 euros de juin à mai n+1, les grands parents peuvent inscrire leurs petits enfants sur leur carte.

Des facilités et échelonnement de paiement sont accordées après échanges avec les familles, mais le tarif est le même pour tous dans un souci de mixité sociale et pour ne pas réserver les activités de Mosaïk à un public ciblé et « empêché ». **Nous pensons que c'est en mixant les populations que chacun progresse.**

**La question de fixer des tarifs en fonction du quotient familial n'est cependant pas écartée par le CA de Mosaïk.**

#### ◆ Aller vers :

La période de crise sanitaire a accentué la réflexion sur le fait d'aller vers les habitants et de proposer des rencontres, un accueil hors les murs. Notamment sur le fait d'aller à la rencontre des habitants des différents quartiers et hameaux de la commune et particulièrement des résidents du quartier des côteaux. Les jardins familiaux offrent un espace idéal pour développer des actions collectives telles que des spectacles, des expositions, repas partagés et animations autour de l'environnement.



## 4) La démarche de renouvellement

### 4.1) La différente phase de travail, impact de la crise sanitaire

Septembre à Novembre 2020	<ul style="list-style-type: none"><li>-Lancement explication de la démarche</li><li>-Création du groupe Projet</li><li>-Valeurs /ressentis/Aspiration</li><li>-Bilan projet précédent par axes</li><li>-Création des questionnaires adhérents/habitants/Familles</li><li>-Distribution des questionnaires /Enquêtes téléphoniques</li><li>-Communication sur la démarche</li></ul> <p><b>-Soirées Projet</b></p>
Décembre 2020 à Février 2021	<ul style="list-style-type: none"><li>-Dépouillement /Analyse des réponses questionnaires</li><li>-Travail sur les données « froides » du territoire</li><li>-Début rencontre partenaires</li><li>-Réunion direction 22</li></ul> <p><b>-Soirée Projet</b></p>
Mars / Avril 2021	<ul style="list-style-type: none"><li>-Rencontres des partenaires : Maison du Département / Agglomération / Service culturel et Service jeunesse Plédran / CCAS Plédran / Ecoles de Plédran / Maire et adjoint à la jeunesse et à la Culture / Associations Plédranaises /</li></ul> <p><b>-Soirée Projet</b></p>
Mai 2021	<ul style="list-style-type: none"><li>-Journée de synthèse avec l'animateur fédéral Fédération des Centres Sociaux</li><li>-Travail sur le budget prévisionnel avec la comptable</li></ul> <p><b>-Soirée Projet (outils d'évaluation)</b></p>
Juin 2021	<ul style="list-style-type: none"><li>-Comité Partenaires</li></ul>
Juillet /aout 2021	<ul style="list-style-type: none"><li>-Esquisse de projet et envoi aux conseillers CAF 22</li><li>-Ecriture mise en forme du projet social</li></ul>
Septembre 2021	<ul style="list-style-type: none"><li>- Temps de travail collectif sur les actions par axes <b>Soirée projet</b></li><li>-Validation par le Comité Partenaire et finalisation du document</li></ul>

Réunion soirées projets : 3 heures de travail une fois toute les 6 semaines à partir de septembre.



La phase d'enquête auprès des habitants a été difficile en raison de la crise sanitaire et du confinement de l'automne 2020. Le contact en direct, échanges lors des ateliers, réunion publique a été empêché par le ralentissement de l'activité du centre social. « L'aller vers » (contact téléphonique, enquête via les réseaux sociaux et le Plédranais n'ont pas permis de récolter des réponses en nombre important et les paroles des habitants / adhérents est moindre que lors du projet précédent.

## 4.2 Rencontres avec les partenaires

### Partenaires Financeurs

Les rapports entre la municipalité et l'association Mosaïk se caractérisent par la proximité et des échanges réguliers, une facilité d'échanges avec le Maire et les élus.

L'équipe municipale reconduite en 2020 a une attitude de bienveillance vis-à-vis de l'association Mosaïk sans interférer dans sa gouvernance et associe le centre social à la vie de la cité.

### Municipalité de Plédran (Rencontre de travail avec le Maire de Plédran)

Les attentes sont les suivantes :

- Participer à la création de lien social et intergénérationnel sur la commune.
- Co animer la ville avec les services municipaux et les autres associations.
- Proposer des temps forts et participer à ceux proposés par la Ville.
- Agir sur la fracture numérique en concertation avec les services municipaux.
- Animer et gérer les jardins familiaux.
- Collaborer au Projet de Mandat autour de la Santé des usagers et le mieux vivre.

### Service Culturel :

Partenariat avec la médiathèque dans le cadre de la programmation de soirées ciné-échanges, mise en place d'une grainothèque dans le cadre du projet jardin, lectures aux jardins.

## À Plédran, Mosaïk souhaite redynamiser les jardins partagés

Attirer de nouvelles personnes, des familles et des jeunes, pour créer un véritable lieu de vie et de lien social dans les jardins familiaux, telle est la volonté du centre Mosaïk, à Plédran (Côtes-d'Armor).



Collaboration avec la salle Horizon dans le cadre de sa programmation hors les murs ; spectacles et expositions aux jardins familiaux.

## Médiathèque. L'ambiance du lapin bleu a séduit le public



Ce bistrot bigouden est un condensé d'humanité dans lequel chacun peut se reconnaître.

### En continu

09h14 La production industrielle augmente de 1 % sur un mois en août

🕒 1 minute

08h38 Un accident provoque des ralentissements sur la RN12 à hauteur de Plouisy

🕒 1 minute

08h32 Tensions Algérie-France : Macron dit avoir « confiance » en Tebboune et plaide l'« apaisement »

🕒 2 minutes

### Service Enfance / jeunesse :

- Participer à la dynamique du projet Pôle enfance et Famille /mutualisation des espaces et salles.
- Création d'un groupe de pilotage pour mener des actions concertées au sein du pôle enfance et famille.

**CCAS :** Echanges réguliers par rapport au public fragile de la commune, participation à la mise en place et fonctionnement d'une épicerie sociale, distribution d'aide alimentaire

### **CAF :**

L'accueil doit être organisé de manière à recueillir les besoins des habitants : leurs idées, leur projets collectifs et doit proposer une offre globale d'information et d'orientation. Le projet social porte une attention particulière aux familles et aux publics fragilisés. Le centre social doit construire des actions adaptées aux besoins de la population et du territoire. Il construit et développe la participation et la prise de responsabilité par les usagers et les bénévoles. Il organise la concertation et la coordination des acteurs sur les axes prioritaires du projet

### Le projet social doit faire apparaître des éléments suivants :

Le territoire, le diagnostic partagé, l'accueil, l'animation de la vie locale et le développement social, la participation des habitants, la vocation familiale et pluri-générationnelle, la coordination par une équipe qualifiée et enfin les éléments financiers du projet.

## **Missions principales et missions complémentaires**

→ Le centre social doit être un lieu de proximité à vocation globale, familiale et intergénérationnelle qui accueille toute la population en veillant à la mixité sociale.

→ Le centre social est un lieu de la vie sociale permettant aux habitants d'exprimer, de concevoir et de réaliser leurs projets.

- Assurer un rôle de veille sociale sur le territoire en partenariat avec les autres acteurs
- Intégrer les effets de la crise sanitaire dans le futur projet social

## **Attente spécifique au centre de Plédran :**

- Assurer la gestion technique et financière d'un équipement d'animation globale sur la commune de Plédran.
- Devenir un acteur de la dynamique de projet au sein du pôle enfance et famille.
- Participer à la vie et l'animation du réseau des centres sociaux (réunion de direction, schéma départemental animation de la vie sociale).

## **Maison du Département (Rencontre Jean Chenal Action sociale de Proximité et la PMI)**

- Assurer un accueil et un relais lors des permanences des travailleurs sociaux du département et des permanences de la PMI.
- Participer aux réunions de territoire.
- Assurer un lien et un échange avec les travailleurs sociaux auprès des familles et personnes accompagnées par les services du département.
- Favoriser la mise en place d'actions ponctuelles mutualisées de prévention et d'information.
- Relayer les actions de Mosaïk auprès du public accueilli lors de la permanence sociale.

## **Autres partenaires :**

Fédération des centre sociaux : Participation à la vie fédérale / Com 22 Codep /wesk\_/AG

Etablissements scolaires Plédran :

Poursuivre le dispositif CLAS / Diffuser les actions de Mosaïk auprès des familles.

Agglomération / RPAM : Mise à disposition de la salle animation. Accueil, mise en place d'actions ponctuelles vers la petite enfance, fichier baby sitting.

Associations de Plédran / PAS /Associations sportives/ Amicale Laïque : Mis en place ponctuelle d'animation communes.

### 4.3) Participation des habitants

#### **Enquêtes auprès de la population**

**Création de questionnaires / explication de la démarche via le Plédranais et la presse locale (Télégramme et Ouest France) et le site internet de l'association.**

Trois types de questionnaires : Habitants (dans Plédranais), Adhérents, Familles via les écoles

Impact de la crise sanitaire / confinement et couvre-feu

La phase de diagnostic participatif s'est déroulée au moment de la mise en place du deuxième confinement et du ralentissement de l'activité du centre social. Le contact avec les adhérents et plus largement la population s'en est trouvé fortement altéré.

Si Mosaïk est parvenu en allant vers (contact téléphonique / Visio / mail), à récolter les attentes et les propositions de ses adhérents, la consultation de la population s'est réduite à la mise en place d'un questionnaire via le journal local et le site internet de la structure.

Seulement une centaine de réponses sur 3500 questionnaires distribués, trop peu pour dégager des statistiques de cette consultation mais plutôt des tendances et un ressenti global des attentes de la population.

La réunion publique de lancement de la démarche auprès des habitants n'a pas pu avoir lieu.

Questionnaire à destination des habitants de Plédran

Tous les 4 ans, l'association Mosaïk doit renouveler son projet. Ce questionnaire nous permettra de tenir compte de **VOS ATTENTES ET VOS BESOINS**.

Le questionnaire est à retourner rempli soit à Mosaïk, à la mairie ou à la médiathèque avant le vendredi 18 décembre 2020.

1. Avez-vous déjà entendu parler de l'association Mosaïk ?  Oui  Non  
*(Si non, consulter notre site internet pour découvrir l'association.)*
2. Avez-vous déjà participé à au moins une activité ?  Oui  Non
3. Selon vous, l'association est-elle utile sur la commune ?  Oui  Non
4. Que doit proposer l'association Mosaïk ? (Plusieurs réponses possibles).
  - Être un lieu d'écoute, d'échange, d'information et d'orientation
  - Favoriser le lien social
  - Mener des actions de parentalité
  - S'occuper des personnes en difficulté
  - Favoriser la vie associative
  - Mettre en place des actions de loisirs pour tous
  - Mener des actions de prévention (santé, sécurité routière ou domestique...)
  - Accompagner les habitants dans leurs projets individuels ou collectifs
  - Autre : .....
5. Pour vous, l'association communique-t-elle suffisamment sur ce qu'elle propose ?  
 Oui  Non
6. Comment avez-vous eu connaissance des activités de l'association Mosaïk ? (Plusieurs réponses possibles).
  - Plédranais  Bouche à oreille
  - Plaquette  Presse (télégramme, ouest France, ...)
  - Flyer  Panneau lumineux
  - Affiche  Site internet de l'association
  - Autre : .....
7. Que pensez-vous des actions ou activités mises en place ? (Cocher la case vous correspondant).

	☹	☺	😊	Ne peut répondre
Accueil				
Activités et sorties familiales				
Soirées parentalité				
Permanence numérique				
Ateliers à destination des seniors				
Accompagnement individuel des familles				
Accompagnement à la scolarité (aide aux devoirs)				
Activités hebdomadaire (sophrologie, couture, gym...)				
Temps forts (soirée Halloween, bourse aux jouets, portes ouvertes...)				

8. Quelles autres actions ou services pourraient être développées par l'association ?  
.....  
.....

L'association Mosaïk est ouverte du lundi au jeudi de 8h30 à 12h30 et de 13h30 à 16h30 et le vendredi de 8h30 à 12h30. Certaines activités permettent une ouverture plus tardive (consulter le programme pour connaître ces horaires).

9. Nos horaires d'ouverture vous permettent-elles de venir à Mosaïk ?  Oui  Non
10. Vous êtes :  Une femme  Un homme votre âge :
11. Votre situation :
  - Scolaire, étudiant  En congés parental
  - Salarié  Retraité
  - En recherche d'emploi  Autre : .....

**Questionnaire à destination des adhérents de Mosaïk**

Ce questionnaire

1. Depuis combien de temps êtes-vous adhérents au centre social ? .....
2. Pour vous Mosaïk, en 3 mots c'est :  
.....  
.....

3. A quelle fréquence venez-vous à Mosaïk ?
  - Plusieurs fois par semaine
  - Une fois par semaine
  - Plusieurs fois par mois
  - Une fois par mois
  - Quelques jours par an

4. Que pensez-vous des actions ou activités mises en place ? (Cocher la case vous correspondant).

	☹	☺	☺	Ne peut répondre
Accueil				
Activités et sorties familiales				
Soirées parentalité				
Permanence numérique				
Ateliers à destination des seniors				
Accompagnement individuel des familles				
Accompagnement à la scolarité (aide aux devoirs)				
Activités hebdomadaire (sophrologie, couture, gym...)				
Temps forts (soirée Halloween, bourse aux jouets, portes ouvertes...)				

5. Pour chacun de ces points diriez-vous que Mosaïk est :

	☹	☺	☺	Ne peut répondre
Accueil				
Horaires				
Communication - informations				
Activités proposées				

6. Sur l'un ou l'ensemble de ces points quelles propositions feriez-vous pour améliorer la qualité du service rendu ?

Accueil : .....

Horaires d'ouverture :  
.....

Communication : .....

7. Savez-vous qui finance les activités de Mosaïk ?  Oui  Non
8. Savez-vous que l'adhésion à l'association Mosaïk vous donne le droit de participer à l'animation de Mosaïk et de donner votre avis ?  
 Oui  Non
9. Seriez-vous prêt à vous investir dans l'association ?  Oui  Non
  - a. Si oui, de quelle façon :  
.....

A quelle fréquence : .....

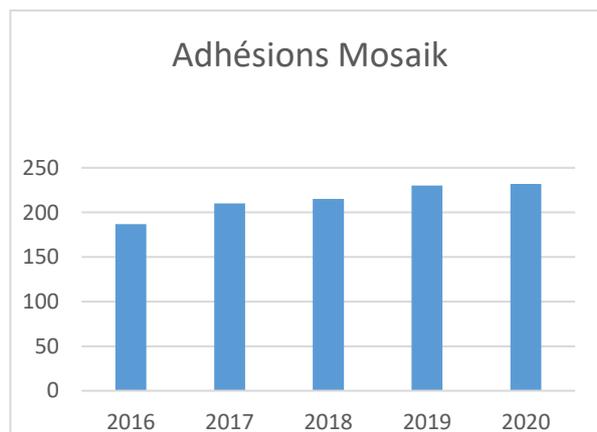
### Attentes des Habitants / Adhérents :

- Modification des horaires d'ouvertures / Ouverture en soirée et le samedi pour toucher le public actif
- Plus de communication via les réseaux sociaux
- Animations Hors les murs, dans les différents quartiers notamment celui des Côteaux et Créac'h
- Proposer des activités et animations nouvelles
- Maintenir l'accueil convivial et humain de Mosaïk / les services : Accès internet / photocopie / accueil information / orientation /ouverture toute l'année.
- Développer l'aide au numérique
- Développer les animations familles et les soirées conférences / informations prévention

## 5) Evaluation du projet précédent

### Typologie de Public accueilli :

La participation aux actions menées par Mosaïk passe par une adhésion par foyer. L'évolution des adhésions depuis 2016 est la suivante :



Le nombre de foyers adhérant à Mosaïk est en augmentation régulière depuis 2016, Mosaïk touche 8 à 10 % des foyers Plédranais.

**Analyse des adhérents pour l'année 2019 :** *Nous avons pris l'année 2019 parce que la crise sanitaire rend les années 2020 et 2021 peu exploitables.*

Adultes de plus de 59 ans : hommes : 65 / femmes : 111

Adultes de 18 à 59 : Hommes : 50 / Femmes : 90

Enfants – de 18 ans : 222.

Ces chiffres montrent une présence importante du public dit « senior » ou retraité, surtout un public féminin, ce qui s'explique sociologiquement par un taux de veuvage important.

Public qui recherche des ateliers et du lien social entre adultes mais qui fréquente aussi la structure lors des activités familiales du mercredi et vacances scolaires (grands-parents accompagnant les petits enfants).

Les 18 /59 sont les moins représentés et fréquentent la structure essentiellement pour et les activités / sorties familiales et les temps forts (Halloween/Portes ouvertes/ Noël).

Seulement 20 % des 18 /59 ans fréquentent Mosaïk de façon régulière pour de l'accompagnement famille et parentalité.

Le centre Mosaïk à élargi ses horaires en soirée (jusqu'à 20 h30 pour certains ateliers) et envisage une ouverture le samedi matin pour toucher davantage cette tranche d'âge et ces familles

## 5.1) Bilan du projet par axes

### **En prenant en compte l'écart entre le public visé/espéré et le public touché.**

#### **(Les partenaires sont énoncés en bleu italique)**

##### ➤ **Axe 1 : Prendre en compte les difficultés liés au territoire :**

**Objectif :** Faciliter les déplacements des habitants vers le centre social et le bourg de Plédran, agir sur l'exclusion liée à La dispersion de l'habitat /Réduire l'isolement.

#### ***Ville de Plédran / autres associations locales / CAF22 /Fédération régionale SC.***

**La superficie de Plédran est de 34.7 km2.** La commune se compose du centre bourg et de nombreux hameaux, parfois éloignés de plus de cinq kilomètres du centre bourg et du centre social.

Depuis 2013, le centre social s'est déplacé du quartier des Côteaux à la rue des écoles au centre de la commune.

Les transports en commun (ligne 70 du Tub) ne dessert que quelques stations et la fréquence des passages est limitée.

Mosaïk a établi une carte pour localiser leur répartition de ses adhérents sur la commune de Plédran. Il en ressort une réelle dissémination sur le territoire de la commune.

Le problème de mobilité des plus âgés et les plus précaires est réel et confirmé par les différentes enquêtes réalisées.

**L'enjeu est de rompre l'isolement des personnes, permettre l'accès au centre-ville et à Mosaïk et aider au déplacement au sein de l'agglomération, vers St Briec notamment pour l'accès au droit.**

## Actions développées :

Dans son projet 2015 /2020 Mosaïk avait réfléchi à la **mise en place de « cabanes à pouces »**, le principe est de réaliser un aménagement urbain à la sortie du bourg et à la sortie de chaque hameau de façon que les personnes demandeuses de trajets se positionnent à ces endroits et que les habitants véhiculés répondent à la demande. La municipalité n'a pas pu pour des raisons techniques répondre à cette demande pour le moment. (Article page suivante)

**Favoriser l'aller vers :** Mosaïk a proposé à plusieurs reprises des animations et des actions or les murs afin d'aller vers les habitants qui ne peuvent pas se déplacer, notamment à travers des actions estivales dans le bois de Plédran et dans le quartier des Coteaux.

**Encouragement du Co-voiturage,** Mosaïk propose sur son site internet un onglet avec lequel on peut faire une demande en ligne de covoiturage, un « Bla-Bla Car » local. Le public ne s'est pas saisi de cet outil que nous devons simplifier techniquement pour qu'il soit utilisé à l'avenir.

Mosaïk s'est donc attaché à organiser du covoiturage entre les adhérents au quotidien, pour se rendre aux sorties familiales ou aux différents ateliers proposés par l'association.

**Les résultats obtenus sur cet axe sont relatifs et les actions demandent à être adaptées techniquement, notamment dans la volonté de Mosaïk d'intégrer dans son prochain projet une dimension environnementale.**



➤ Axe2 : Veille sociale/accueil du public fragilisé

**Objectif :** Renforcer le rôle de veille sociale de Mosaïk envers la population de Plédran qui rencontre des difficultés liées à l'emploi, le logement, la santé.

*CCAS /Pôle emploi/Maison du Département/ Plédran Solidarité/Cité des métiers / Agglomération /Bailleurs publics*

Le centre est repéré comme un lieu d'accueil d'écoute et d'information et d'orientation par la population.

Sa localisation au centre de la commune facilite cette visibilité,

Lors des enquêtes auprès des habitants cette fonction d'accueil, orientation, information est bien repérée.

Le travail en lien avec le CCAS sur la réponse apportée localement aux plus fragiles a été initié depuis 2015. L'adjointe aux affaires sociales relaie bien les actions du centre social.

Mosaïk par la mise en place de permanences numériques hebdomadaires a répondu à une attente révélée par le diagnostic de territoire réalisé en 2018 par la CCAS.

Le fait que les permanences des travailleurs sociaux de la Maison du Département et de la PMI se déroulent au sein des locaux de Mosaïk est un plus.

Mosaïk a su développer ce positionnement de lieu ressources pour faire des photocopies, imprimer des documents, se connecter, appeler des services sociaux.

Des actions ont été mises en place avec la cité des métiers, pôle emploi, le service insertion de l'agglomération pour proposer des ateliers sur la recherche d'emploi, la réalisation de Cv, lettres de motivation.

Actions autour du logement avec les bailleurs publics

Une collaboration avec l'association Plédran Solidarité s'est aussi instituée au long cours.

Au cours du confinement de 2020, l'école élémentaire a sollicité Mosaïk pour être relais de la diffusion de documents scolaires auprès des familles les plus fragiles.

Cette mission de Mosaïk permet à certaines familles de participer aux actions plus globales du centre social.

**Sans empiéter sur les compétences des acteurs de l'accompagnement social du territoire, Mosaïk remplit son rôle de structure relai et assure sa mission de veille sociale auprès des habitants.**

➤ **Axe 3 ; Temps Forts**

**Créer et piloter des temps forts pour faire connaître Mosaïk aux familles et participer à l'animation intergénérationnelle du territoire**

*Service culturel et évènementiel Ville / Autres associations/Service Enfance jeunesse*

Mosaïk participe aux manifestations pilotées par les services de la municipalité comme le Carnaval, le Marché de Noël, la festivité Mondial 2018, les animations du téléthon.

Depuis 2015, le centre social propose et pilote aussi des temps forts ouverts à tous les Plédranais :

**Bourses aux jouets en novembre** : Cette manifestation rassemble la population autour d'une action de ventes de jouets d'occasion permettant de consommer autrement et d'assurer à chacun la possibilité de « vivre » dignement les fêtes.

**Soirées ciné/échanges** : Soirées en partenariat avec la médiathèque, invitation d'un réalisateur, projection de son documentaire à thématique sociale, échanges avec le public en fin de projection **.10 à 15 personnes par séance.**

**Halloween** : En 2015, c'est un grand jeu en partenariat avec les commerçants suivi d'un goûter en après-midi qui attire 50 familles.

Les années qui suivent, le conseil d'administration de l'association décide d'organiser un évènementiel plus conséquent vu la participation croissante : l'halloween de 2017 sera en soirée avec maquillage, jeux, contes et films ou concerts ainsi qu'une soupe de potiron et un apéritif thématique préparé par les bénévoles du centre social. La soirée connaît un succès jusqu'à une certaine heure (20h30). Mosaïk programme alors en 2019 une fin de journée qui se clôture en soirée à 20h30 avec maquillage, soupe et apéritifs effectués par des bénévoles, photomaton, cracheurs de feu, Les ateliers de préparation culinaire attirent aussi quelques parents avec leurs enfants, surtout sur la préparation de la soupe. **D'une centaine de personnes en 2015, la soirée d'halloween a rassemblé plus de 450 personnes en 2019.**

**Soirée Noël** : Depuis toujours, les adhérents de Mosaïk ont fêté Noël. Le format n'a pas beaucoup changé mais la participation a augmenté depuis 2015 : le format initial était plutôt sous forme de spectacle suivi d'un goûter attirant une soixantaine de personnes. Aujourd'hui, l'évènement se fait en soirée. La préparation d'un apéritif dinatoire est toujours effectuée par des bénévoles : cuisine,

mis en place de la salle et choix des spectacles par le conseil d'administration, Il attire **plus de 100 personnes de toutes générations.**

**Portes ouvertes** : Pour se faire connaître et communiquer sur les actions du centre social, Mosaïk a créé les portes ouvertes depuis 2017. **La fréquentation : 100 personnes.** Cette journée a vocation à se transformer en portes ouvertes du pôle enfance jeunesse ou journée de la famille comme lors de l'édition de 2016

**Le centre Mosaïk a prouvé sa capacité à créer des temps forts auxquels l'ensemble de la population Plédranaise assiste, L'équipe de salariés et de bénévoles montre une réelle efficacité à se mobiliser, animer et organiser des évènements collectifs**

**En 2021, Mosaïk envisage la création d'un temps fort autour des jardins familiaux du quartier des Coteaux, fête des jardins, mise en parcelle collective.**

➤ **Axe 4 : Structuration de la vie associative ;**

*Fédération des centres sociaux / Ville de Plédran / Caf /réseaux des centres 22*

Le passage définitif en gestion associatif du centre Mosaïk date d'octobre 2016.

L'objectif de ces quatre années était de structurer et consolider la vie associative. Ce à quoi les bénévoles se sont attachés à travers différentes actions :

→ Remise à jour des statuts et du règlement intérieur

→ Participation active à la vie fédérale (codep, comme 22 wesk 22)

→ Formation des bénévoles qui a permis une montée en compétence en gestion des ressources humaines et organisation de réunion.

→ Suivi du projet et de la vie associative par le biais de Soirées « Projet » trimestrielles bénévoles/salariés.

→ Implication des habitants dans l'animation d'ateliers et de temps forts :

En 2019, 70 personnes participaient au fonctionnement de la structure dans les instances dirigeantes ou pour la mise en place d'animations et de temps forts

**« Tout habitant de Plédran peut devenir adhérent de Mosaïk et tout adhérent peut rejoindre le Conseil d'Administration au moment de l'Assemblée Générale annuelle »**

-Véritable travail d'équipe entre salariés et bénévoles, gestion collégiale et démocratique saluée par la municipalité et le Commissaire aux comptes.

Mosaïk s'est doté d'outils techniques, bureautiques de façon à optimiser sa gestion administrative, le choix de confier la gestion comptable à la fédération des Centres Sociaux se révèle très concluant.

La stabilité du « trio » de pilotage : Présidente/Trésorière / Directeur contribue à la stabilité de la structure et sa crédibilité auprès des partenaires, elle n'a pas empêché le renouvellement par parti des membres du Conseil d'Administration.

Bureau Mosaïk élu en septembre 2020. Avec deux nouveaux entrants, une répartition d'âge entre 26 et 70 ans, une parité Homme/Femme. **Il conviendra de rester attentif à favoriser**



#### ➤ Axe 6 Communiquer

##### *Mairie de Plédran/ Presse locale /Etablissements scolaires*

A partir de 2015, le choix de **mettre en avant le nom Mosaïk** pour désigner le centre social a été décidé afin de promouvoir la gestion associative de la structure et de réduire l'effet stigmatisant pour certains de l'appellation centre social.

La communication du centre s'appuie sur des Campagnes d'affichage régulières dans les locaux publics de la commune et sur les panneaux d'affichage avec une thématique « **Avec Mosaïk je ...** »

Une plaquette mensuelle est éditée et se distribuait dans les écoles à chaque élève (arrêt en 2018 pour des raisons écologiques).

Une plaquette annuelle est imprimée et proposée lors du forum des associations de septembre (exemplaire en annexe)

L'association utilise aussi les supports mis à dispositions par la municipalité : les annonces sur le panneau lumineux, des articles mensuels (programme et évènements) dans le « Plédranais », un affichage régulier s'effectue en Mairie, écoles et médiathèque. Articles réguliers dans la presse locale, bon contact avec les correspondants locaux. Développement du site internet et actualisation très suivie.

**Il ressort des enquêtes auprès des habitants que Mosaïk communique visiblement mais que l'utilisation des réseaux sociaux est attendue par les habitants**

**Plédran** noillih noillih  
**Centres sociaux. Journée de travail à Mozaïk**



*Les centres sociaux des Côtes-d'Armor ont partagé un moment important de rencontre et d'échange à Mozaïk.*

Les centres sociaux du département étaient réunis lundi, par Mozaïk, au pôle enfance famille, en présence de Michel Le Roy, vice-président de la fédération pour les Côtes-d'Armor, et Jean Davoust, délégué départemental. 45 personnes étaient présentes à ce temps d'information, de rencontre et d'interconnaissance entre bénévoles et salariés des centres sociaux du département. Les thèmes abordés lors de la réunion du matin étaient les suivants : les cafés seniors et comment organiser un débat. Les participants ont déjeuné ensemble avant de partir à la découverte du bois en après-midi. « Ces rencontres, qui ont lieu trois fois l'an, sont des temps forts permettant d'échanger sur des projets, des actions et aussi repartir avec de nouvelles idées », note Jean Davoust.

**Mosaïk. Repas partagé de fin de saison**

Le dernier repas partagé de la saison a eu lieu ce mercredi, sur le site de l'association Mosaïk. Les bénévoles se réunissent un mercredi par mois, pour préparer ensemble un déjeuner. À chaque fois sur une base de cuisine familiale, facile à refaire à la maison. Virginie Doyen, permanente de Mosaïk, a soutenu le développement du groupe depuis sa création, en 2015. Aujourd'hui, les douze bénévoles cuisinent pour eux et les personnes qui se sont inscrites. Pour 5 €, et une inscription préalable auprès de l'association, un repas de qualité est servi. Le programme des activités à venir est disponible sur place ou par internet.



*La bonne humeur est toujours au menu du repas partagé.*

**▼ Pratique**  
Mosaïk : 6, rue des Écoles, tél. 02 96 42 24 70 : [osaik22@orange.fr](mailto:osaik22@orange.fr)  
[www.mosaikpledran.fr](http://www.mosaikpledran.fr)

## Plédran

### Mosaïk. Quatre familles en week-end

Le centre social Mosaïk organise, chaque année, un week-end pour des familles qui n'ont pas prévu de partir en vacances l'été. Pour 2019, quatre familles sont parties du 26 au 28 juillet à destination de la région d'Arzal, dans le Morbihan. Au programme du samedi : la visite de l'océarium du Craicis et de la ville de Guérande. La journée s'est poursuivie par des jeux et un pique-nique à la plage de la Mine d'or, de Pénestin. Dimanche, après le marché de Pénestin, le retour s'est fait par Ploermel, avec une ultime baignade au lac aux Ducs. Ce séjour convivial et de détente en familles a ravi les participants. (Photo DR)



À noter  
Association d'habitants Mosaïk, 6, rue  
des Ecoles. Tél. 02 96 42 24 70. Site  
Internet : www.mosaikpledran.fr

## Plédran

### Mosaïk. Sortie familiale dans la baie de Morlaix



## Plédran

### Mosaïk. De nombreux projets en 2018

Vendredi en soirée, une rencontre était organisée au pôle Enfance Famille avec les adhérents de l'association Mosaïk, pour fêter les vœux et, à cette occasion, partager la galette des Rois. Avec la présence du maire, Stéphane Briand, aux côtés de la présidente de l'association, Béatrice Morous, et d'Emmanuel Charlet, le directeur, qui a également effectué un bilan de la saison 2017 et a annoncé sa satisfaction concernant l'accord entre la municipalité et la CAF, lors d'une réunion en décembre.

Parmi les projets de 2018 figurent, entre autres, une formation aux premiers secours, le lancement d'un projet vacances-familles, une action parentalité avec mise en place conférence ou soirée-débat à



2017 a conforté l'existence et la bonne santé de Mosaïk selon le maire, qui est satisfait du fonctionnement et du développement de l'association.

destination des parents, une journée famille en juin, une journée portes ouvertes, une week-end familles, des ateliers en coopération avec le Carsat et une bourse aux jouets en octobre.

## Halloween. L'équipe Mosaïk est prête



L'association Mosaïk prépare activement la troisième édition d'Halloween party qui aura lieu le jeudi 31 octobre, à Horizon. Mercredi 23 octobre, un atelier d'adhérents avait permis de préparer la fête. Au programme maquillage, masque, préparation citrouille, décorations diverses, etc. Jeudi, la soirée commencera à 18 h avec un atelier maquillage et, de 18 h à 19 h, une murder party (une forme de jeu de rôle grandeur nature). Un apéro-dînant sera offert ainsi qu'une dégustation de soupe (très appréciée l'an dernier), distribution de bonbons et d'autres surprises à découvrir pour une soirée enflammée. Gratuit et ouvert à tous.

## Plédran

### Halloween. Une soirée de sorcières et de feu



Jeudi 31 octobre, la salle Horizon fêtait Halloween. Au cours de la semaine, les bénévoles de l'association organisatrice Mosaïk avaient préparé les décorations et jeudi, ils étaient aux fourneaux pour préparer le potage du soir, aux potirons, châtaignes et légumes, la sangria et un vaste choix d'accompagnements « halloweeniens ». La salle Horizon baignait dans une atmosphère de brouillard, entre mannequins, masques et toiles d'araignées... Adultes et enfants déguisés et maquillés ont savouré la soirée, avec une surprise sur le parvis : David, possesseur de feu de la compagnie « Epikal », a impressionné et donné des frissons au public.

## Plédran

### Socioculturel. Mosaïk souhaite développer son offre d'ateliers



Les représentants de la municipalité et de la Fédération des centres sociaux de Bretagne ont félicité les bénévoles et salariés pour leur projet et les nombreuses actions mises en place en 2017.

L'association Mosaïk organisait, vendredi, dans ses locaux, son assemblée générale annuelle. Les représentants de la municipalité, par la voix du maire, et ceux de la Fédération des centres sociaux de Bretagne ont félicité les bénévoles et salariés pour leur projet et les nombreuses actions mises en place en 2017.

Béatrice Morous, présidente, a présenté le rapport moral ; Odile Leroy, trésorière, le rapport financier, et Emmanuel Charlet, directeur, a exposé un rapport sur les activités réalisées en 2017. L'assemblée des adhérents a approuvé l'ensemble de ces rapports.

#### Activités maintenues

Les perspectives des actions 2018 ont ensuite été déclinées en six axes (parentalité, veille sociale, territoire, temps forts, vie associative, communication). L'association maintiendra

l'ensemble des activités existantes, mais va développer son offre d'ateliers socioculturels, notamment sur les horaires de soirée, et ponctuellement le samedi. Les temps forts, comme la journée portes ouvertes, le 2 juin, ou la soirée Halloween d'octobre, seront reconduits en 2018. Des actions sur la parentalité (soirées conférences-débats) seront proposées, ainsi que des ateliers santé destinés aux seniors. Très prochainement, l'équipe va se pencher sur la programmation des sorties familiales de l'été, en s'appuyant sur les propositions des habitants. L'association va mettre en place une campagne d'affichage sur le thème « Mieux connaître Mosaïk ».

#### Pratique

Mosaïk, 6, rue des Ecoles.  
Tél. 02 96 42 24 70.  
www.mosaikpledran.fr

## Plédran

# Mosaik. Atelier jardin du Pôle enfance et familles

Depuis deux ans, le centre social Mosaik et le service Enfance-jeunesse s'associent pour faire découvrir aux enfants et familles le jardin au naturel. Ce jardin pédagogique du Pôle enfance et familles permet une approche du jardinage respectueux de l'environnement et de la biodiversité. « Comment s'appelle cet insecte ? Pourquoi de l'ail autour des plants de tomates ? Pourquoi des fleurs dans un jardin ? » Autant de questions que se posent les enfants lorsque Jakez, animateur environnemental de l'association War Dro an Natur, est en action. Lors de deux séances dont celle de mercredi, les enfants ont jardiné en maniant grelinette, binette et plantoir. Pratique : centre social Mosaik, tél. 02 96 42 24 70.



## Ploufragan - Tréguieux - Languieux - Yffiniac

# Le harcèlement, un sujet qui préoccupe les familles

Plédran — Une enquête menée par Louison Lauprêtre, stagiaire à Mosaik, révèle que les parents plédranais s'interrogent sur le harcèlement.

Mercredi, plusieurs parents et adolescents ont participé à une soirée info-débat sur le cyberharcèlement, à l'espace jeunes de Plédran. À l'initiative du projet : Louison Lauprêtre, étudiante en économie sociale et familiale en stage à l'association Mosaik.

Vie une enquête menée auprès des parents plédranais, elle constate beaucoup de questionnements autour du harcèlement et décide de mettre en place, avec sa tutrice Virginie Doyen, référente familiale, « une action de sensibilisation et d'information afin que les jeunes puissent réagir s'ils y font face ».

Même constat pour Philippa Quillou, le responsable de l'espace jeunes, lors de ses discussions avec les adolescents qu'il côtoie au quotidien. « Au départ, cela peut juste être une photo partagée pour blaguer, mais très vite, le partage de cette photo peut ne plus être maîtrisé, échappant même à celui qui l'a partagée au départ, et cette photo devient virale », explique-t-il.



Louison Lauprêtre (au centre) se rendra les parents et jeunes à l'école lors de la soirée info-débat sur le harcèlement. (Photo: Océane Fives)

« N'acceptez personne que vous ne connaissez pas »

Il questionne aussi les adolescents sur leur usage de nouveaux réseaux sociaux, tels que Tik Tok, nouvelle application très en vogue chez les jeunes, qui leur permet de filmer leurs chorégraphies sur fond musical. Il faut l'utiliser en compte privé et bien connaître toutes les personnes qui y

ont accès, les prévenir. S'en suivent plusieurs témoignages qui montrent que tout le monde peut être touché, adolescents comme adultes.

Les paroles des jeunes victimes rendent bien compte du profond mal être que ces actes malveillants (piratage et usurpation de compte Facebook, partage de vidéos les ridiculisant...) engendrent chez eux, des

humiliations répétées qu'ils subissent et de la difficulté à poursuivre pénalmente les harceleurs.

« N'acceptez personne que vous ne connaissez pas, même si ce sont des amis en commun avec votre famille ou vos amis », propose la première jeune fille à témoigner. « Il faut tout de suite trouver des adultes à qui en parler », conseille une maman. Les victimes peuvent aussi se ren-

dre à la Maison des jeunes et des adolescents, à Saint-Brieuc, ou à Beauvoisin. Les jeunes peuvent s'y rendre seuls ou accompagnés, avec ou sans rendez-vous, et seront accueillis par des professionnels.

La soirée s'est achevée par un jeu interactif « stop la violence » proposé aux jeunes, tandis que les parents ont continué à échanger avec les trois intervenants.

# Mosaik. Une sortie au parc Ange-Michel

Samedi 6 juillet, 55 personnes ont profité de la première journée sortie familiale de l'été, organisée par Mosaik, au parc Ange-Michel, à Pontorson. Les conditions météorologiques favorables sont venues couronner le succès de cette sortie, il reste encore quelques places pour les prochaines sorties (poney/visite du château du Taureau à

Mortain, sortie cinéma, atelier mosaïque, etc.). Le programme complet est disponible sur place ou téléchargeable sur le site : <https://www.mosaikplédran.fr/>

▼ Renseignements  
Mosaik, 6, rue des Écoles,  
tél. 02 96 42 24 70.

## Plédran

# Mosaik. Sortie familiale au zoo de Pont-Scorff



L'association Mosaik a proposé ce samedi 20 juillet une sortie familiale au zoo de Pont-Scorff. 52 personnes y ont participé, venues en famille, entre amis ou en couple. L'accompagnement du groupe était assuré par Virginie, référente famille à Mosaik, ainsi que deux bénévoles. Des places sont disponibles au mois d'août pour les ateliers jouets buissonniers (4 € par personne) et poneys (5 € par enfant à partir de 5 ans). Horaires d'ouverture pendant les vacances scolaires : de lundi à jeudi de 8 h 30 à 12 h 30 et 13 h 30 à 16 h 30 ; vendredi, de 8 h 30 à 12 h 30. Inscriptions à Mosaik : 6, rue des Écoles ; tél. : 02 96 42 24 70 ; [www.mosaikplédran.fr](http://www.mosaikplédran.fr)

# Mosaik, un lieu de rencontres et d'échanges

Plédran — Le centre social associatif est ouvert à tous les Plédranais. Un vaste panel d'activités, mis en place par les acteurs locaux, est proposé chaque mois.

Le centre social Mosaik existe dans la commune depuis 1984. Il était alors géré par la Caisse d'allocations familiales (CAF). En 2015, Mosaik devient un centre social associatif, loi 1901, géré par un conseil d'administration de douze personnes et présidé par Béatrice Morus. En Côtes-d'Armor, il y a quatre centres sociaux associatifs.

Mosaik est ouvert à toutes les générations. Cet équipement de proximité est financé par la ville de Plédran et la CAF (90 000 € chacune), par le Département et par les adhésions. 250 foyers sont adhérents.

Une cinquantaine de bénévoles

« Depuis 2015, les adhésions sont en constante augmentation. La participation des habitants est plus active, ils sont au cœur du projet. On écoute la parole et les demandes des adhérents, c'est sans doute pour cela que ça marche », souligne Emmanuel Charlet, directeur de Mosaik. Virginie Doyen, référente familles, et Alexis André, secrétaire, complètent l'équipe de salariés. Des intervenants extérieurs proposent des animations et la structure dispose d'une cinquantaine de bénévoles dont la présence importante est une des spécificités de Mosaik.

« Un programme est établi chaque mois, il est mis en place par le conseil d'administration mais on est à



L'équipe de Mosaik avec Virginie Doyen, Alexis André et Emmanuel Charlet, est à l'écoute des Plédranais. (Photo: Océane Fives)

l'écoute des adhérents, ajoute le directeur. C'est une chaîne collégiale. Notre but est de répondre au mieux aux besoins des habitants, de créer du lien social et de la convivialité. »

De nombreux ateliers sont proposés : culture, cartes et jeux de société,

danses bretonnes, gym douce, visaport, sophrologie, ciné échanges, cuisine, repas partagé, ateliers mémoire et sommeil mais aussi des activités familiales au moment des vacances, du carnaval...

« Nous avons mis en place une permanence informatique, une demi-

journée par semaine, grâce à un emploi mutualisé avec sept centres sociaux. Il y a aussi les jardins familiaux aux Coteaux où nous organisons une animation le 4 avril. »

Mosaik, 6, rue des Écoles,  
02 96 42 24 70. [mosaik22@orange.fr](mailto:mosaik22@orange.fr)

## 6) Synthèse et diagnostic

### 6.1) Analyse de la connaissance produite et problématique

#### A) Territoire et acteurs :

##### ◆ Points forts :

Selon les habitants, Plédran est une ville où il fait bon vivre, riche d'une vie associative fournie et dotée de l'ensemble des services utiles.

La commune est constituée de plusieurs quartiers avec des associations de quartiers dynamiques.

-Création d'espace nouveaux : Maison des associations, Restaurant scolaire et cuisine centrale, espace numérique et co-working /rénovation du pôle Enfance et Familles

-Aménagement du bois de Plédran « poumon vert de l'agglomération » / fin de la réhabilitation du quartier des Côteaux.

-Des services municipaux ouverts au partenariat.

##### ◆ Points faibles :

Un habitat dispersé et un logement social dispersé qui participe à l'isolement social.

Un pôle Enfance et Famille qui demande un projet et une structuration dans son fonctionnement

Une prédominance de la voiture particulière et une pauvreté des transports en commun.

**Problématique : Comment développer le partenariat et la concertation entre les acteurs de la vie sociale du territoire ? Quelles actions et réflexions le centre Mosaïk peut-il piloter ou initier en lien avec les autres acteurs du territoire ? Comment MOSAIK peut faciliter la mobilité des usagers ?**

#### B) Public :

Augmentation significative de la population, plus 7.3 %, plus forte augmentation de l'agglomération entre 2013 et 2018. Taux de chômage : 7.9% / Taux de pauvreté : 8 %

0 à 30 ans : 35,5 % /30 à 45 ans : 19,5% / 45 à 60 ans : 20,5 % /60 et plus 24,5 %

Les 60 et plus représentent 24 % de la population avec une progression de cette tranche d'âge de 2.5 % entre 2013 et 2018.

Public en fragilité, demande d'aides d'urgence croissante auprès du CCAS, idem pour les rendez-vous auprès des travailleurs sociaux de la maison du département.

### Mosaïk :

Le nombre d'adhérents est stable depuis 2019.

Fréquentation régulière de la structure par les séniors.

Effet du Covid, retrouver du lien social, allers vers.

Se faire connaître des nouveaux arrivants / le centre Mosaïk reste encore identifié comme un espace réservé au public en difficulté et pourtant ce dernier ne constitue pas le noyau dur des personnes qui le fréquentent.

**Problématique : Comment modifier l'image encore « stigmatisée » du centre social ? Quels outils mettre en place pour aller vers les 30 / 45 ans ? Comment intégrer « l'aller vers » dans le quotidien du projet ?**

### C) La vie Associative du centre social :

-Une équipe de salariés en partie renouvelée en 2021

-Maintenir la bonne gestion et vie démocratique, la politique tarifaire, adhésion familiale de 5 euros par an par foyer, les grands parents peuvent inscrire leurs petits-enfants.

-Augmenter du nombre constant du nombre d'adhésions

-Crise du Covid, arrêt de l'activité du centre, reprise de l'activité

-Adapter les horaires d'ouverture à adapter au public actif, ouverture le samedi matin sur la période de septembre à décembre 2021 pour mesurer l'affluence sur cette tranche horaire.

-L'accueil : convivialité / confidentialité / Bienveillance / mise en place Logiciel d'accueil Noethys

-Création de commission, halloween, cuisine, parentalité à étudier

-Avancer vers : Habitant/ adhérent /bénévole / décideur

-Assurer le Fonctionnement démocratique, renouvellement des instances

L'accueil : espace réaménagé pour plus de confort et de convivialité mais aussi de confidentialité.

**Problématique : Comment encourager les adhérents à prendre des responsabilités au sein de l'association et renouveler « étoffer » le groupe des bénévoles décideurs ? Mosaïk et le groupe de pilotage du pôle enfance et famille.**

#### D) La dimension environnementale et le mieux vivre

Projet municipal, échange lors du wek, enjeu environnemental, bien être, bien vivre, mieux manger.

Intérêt de la population et des adhérents pour participer à des actions liées à l'environnement, bonne participation à la « journée citoyenne, collecte des déchets » initiée en 2019.

Bilan positif du défi Bio en 2018 avec la Maison de L'agriculture Biologique 22

Partenariat positif mené avec le service environnement de l'agglomération

Potentiel des jardins familiaux de Plédran

Les ateliers cuisine de Mosaïk un levier potentiel

Démarche fédérale de développer des actions, des formations liées et un groupe de travail lié à l'environnement à l'issue du « wek » de novembre 2019

Volonté du CA de Mosaïk de s'engager dans cette démarche.

La dimension environnement bien être au quotidien est un objectif transversal aux actions de Mosaïk

#### **Problématique :**

**Si l'environnement et le bien vivre bien être au quotidien sont des préoccupations partagées par la plupart des habitants, comment faire en sorte que chacun y accède au-delà de sa condition économique et sociale ? Quel rôle Mosaïk peut jouer sur le territoire pour permettre aux familles d'accéder à un bien être au quotidien dans un environnement respecté ? Quelles actions et partenariats concrets mettre en place ?**

#### E) La place du numérique grandissante

Depuis 2015, Mosaïk est confronté à une demande grandissante du public lié à l'accès et l'utilisation des nouvelles technologies. L'association a d'abord répondu ponctuellement aux demandes via des rendez-vous individuels assurés par l'agent d'accueil.

Le centre est à l'initiative avec le référent de la fédération de la mise en place d'un poste de médiateur numérique mutualisé entre 7 centres sociaux à partir d'octobre 2020.

Mosaïk s'est proposé pour être porteur du poste de médiateur numérique partagé entre 5 centres dans le cadre du plan de relance en 2021 et coordonne le recrutement et le suivi du poste.

Un échange avec la municipalité sur ce thème, La municipalité a aussi répondu au projet de relance de l'Etat sur la mise en place de médiation numérique

Un espace évolutif dédié au numérique est en projet dans un local du pôle Enfance et Famille

### Problématique :

**Comment répondre concrètement à la population sur l'utilisation du numérique au quotidien ? Quel partenariat avec la municipalité dans cette réponse ? Au-delà de la mise en place de permanence de médiation numérique, pensez l'évolution de l'aide au numérique à l'horizon 2025.**

Apprivoiser le numérique avec l'association Mosaïk - Plédran - LeTelegramme.fr

Page 1 sur 1

Publié le 23 novembre 2019 à 12h34 Modifié le 24 novembre 2019 à 20h43

### Apprivoiser le numérique avec l'association Mosaik



Lecture : 1 minute

L'association Mosaïk organise dans ses locaux depuis mardi des ateliers d'aide et de démarches en ligne pour s'approprier les outils numériques. Ils sont animés par Vincent Balcon, de la Fédération des centres sociaux de Bretagne, ici en compagnie de Françoise, une adhérente qui est venue pour apprendre à maîtriser les montages photos ou vidéo. Les participants sont également guidés dans leurs démarches personnelles (impôts, assurance, banque, etc.), à l'utilisation d'une tablette, un smartphone, un ordinateur personnel, les réseaux sociaux, etc. Ateliers gratuits le mardi matin avec le médiateur numérique. Renseignement au 02 96 42 24 70.

## 6.2 Définition des axes stratégiques

### 1) Vie Associative

#### Objectif :

- Consolider la structure associative de Mosaïk.
- Amener les adhérents à s'impliquer dans les instances.
- Associer les partenaires aux instances de l'association.
- Favoriser la participation des habitants / passage de consommateurs à « consom'acteurs »

1.1 Gouvernance

1.2 Participation des habitants

1.3 Aller vers et accompagner les projets

1.4 Vie du réseau 22 et fédéral

1.5 Communication

### 2) Territoire :

#### Objectifs :

- Participer activement à la vie socio culturelle de Plédran.
- Mener ou participer aux actions favorisant la mixité sociale et l'inter génération.
- Faciliter la mobilité et le covoiturage sur le territoire.

2.1 Temps Forts

2.2 Lien social et intergénérationnel

2.3 Mobilité

### 3) Veille sociale

#### Objectifs :

- Rester à l'écoute du public fragilisé de la commune.
- Développer des actions d'accueil / écoute / orientation des publics fragilisés »
- Répondre aux attentes et demande du public sénior
- Mener et coordonner des actions en partenariats avec le CCAS et la Maison du Département
- Accompagner la population dans la « sortie de crise sanitaire »

3.1 Public fragilisé

3.2 Prise en compte de l'impact de la crise sanitaire

3.3 Public Sénior

#### **4) Bien être / Mieux Vivre**

##### **Objectifs :**

4.1 Santé / bien être

4.2 Eco citoyenneté / Environnement

#### **5) Utilisation du Numérique**

##### **Objectifs :**

5.1 Pérenniser Les permanences hebdomadaires de médiation numérique

5.2 Développer un diagnostic de territoire sur le numérique

5.3 Collaborer avec les autres acteurs, Ville de Plédran : Département

#### **6) Projet Famille**

##### **Axes / objectifs et actions détaillés dans le projet Famille**



### 6.3 Actions déclinées par axes

**Si le groupe projet a retenu des actions à mettre en place, les propositions des adhérents, des habitants et les propositions des partenaires viendront alimenter au fil du projet les différents axes en actions nouvelles.**

#### 1) Vie associative

**Objectif :** Consolider la structure associative de Mosaïk, amener les adhérents à s'impliquer dans les instances, associer les partenaires aux instances de l'association, favoriser la participation des habitants.

<b><u>Actions</u></b>	<b><u>Echéancier</u></b>	<b><u>Partenaires</u></b>
<b>1)</b> Mise en place du livret du bénévole	Année 2022	Fédération des Centres Sociaux Autres centres du réseau
<b>2)</b> Création de commission parentalité et animation des temps forts	Rentrée sept 2022	Habitants Service enfance jeunesse
<b>3)</b> Formation des bénévoles et des salariés	En continu sur le projet	Fédération CS Autre organismes Municipalité
<b>4)</b> Travail d'audit avec un consultant sur l'organisation de l'association	2022	-CAF Ville de Plédran Département
<b>5)</b> Développement des outils de communication	En continu	Réseau Centres Service Com Plédran Prestataire Fédération CS
<b>6)</b> Mise en place d'animation inter génération sur la commune	Avril 2022	Espace jeunes  Résidence personnes âgées  CCAS

## 2) Territoire :

1.1 Temps Forts

1.2 Lien social et intergénérationnel

1.3 Mobilité

<u>Actions</u>	<u>Echéancier</u>	<u>Partenaires</u>
<b>1)</b> Pérenniser les temps existants : Bourse aux jouets, Fête d'halloween, Repas de Noël, Portes ouvertes, Repas fin d'été	Tout au long du projet par cycle annuel	Associations Plédran Services Municipaux Habitants Union des Commerçants
<b>2)</b> Coordonner / participer à la dynamique du pôle enfance Famille	Cf projet famille	Service enfance jeunesse RPAM Ecoles MDD22
<b>3)</b> Animations hors les murs vers les différents quartiers de Plédran	A partir de l'été 2022	Mairie Associations Plédran
<b>4)</b> Co voiturier au quotidien Cabanes à Pouces /	Horizon 2023	Service Urbanisme CCAS
<b>5)</b> Reprise de contact avec les adhérents isolés non réinscrits à la rentrée 2021 suite covid	Hivers 2021	CCAS

### 3) Veille sociale

2.1 Public fragilisé

2.2 Prise en compte de l'impact de la crise sanitaire

2.3 Public Sénior

<u>Actions</u>	<u>Echéancier</u>	<u>Partenaires</u>
1) Accueil, écoute, Orientation au quotidien	En continu sur le projet 2022/2025	CAF/Pole Emploi/MDD22/CCAS
2) Echanges, action avec les travailleurs sociaux du territoire et de la MDD	Ponctuellement pour suivi famille ou actions de sensibilisation	Maison Département 22
3) Participation à la mise en place de l'épicerie sociale de Plédran	2022/2023	CCAS Secours Populaire Habitants
4) Organisation d'atelier sur la gestion du budget	A partir de 2022	UDAF Ville de Plédran
5 Ateliers Cuisine à thème (j'intègre du bio, je cuisine les restes, bien manger en respectant mon budget)	Dès la rentrée de sept 2021	Agglomération CFA Cuisinier Ville Commerçants Diététicienne
6) Ateliers en direction des séniors	A partir de janvier 2022 par cycles	CARSAT SIEL BLEU Asso tennis Santé Fédération des SC

#### 4) Bien être / Mieux Vivre

3.1 Santé / bien être

3.2 Eco citoyenneté / Environnement

<u>Actions</u>	<u>Echéancier</u>	<u>Partenaires</u>
<b>1)</b> Projet jardins familiaux (parcelles partagées / compost collectif /	Lancement dès juin 2021	Asso Vert le Jardin Agglomération Brigades Vertes Ville de Plédran
<b>2)</b> Ateliers bien être (sophrologie, gym, ateliers temps pour soi, yoga en famille)	En continu 2022/2025	Différents intervenants Associations Plédranaises
<b>3)</b> Ateliers cuisine	En continu 2022/2025	
<b>4)</b> Atelier soins esthétiques, atelier relooking	Ponctuels 2022/2025	Intervenants CFA
<b>5)</b> Formation de l'équipe bénévole et salariés sur l'accompagnement de la transition écologique et citoyenne	Printemps 2022	Fédération des Centres Sociaux et Réseau
<b>6)</b> Mis en place et/ou collaboration sur des actions collectives d'éco-citoyenneté, (Journée zéro déchet / Du jardin à l'assiette)	2023	Asso vert le Jardin Service environnement AGGLO Intervenants

## 5) Utilisation du Numérique

<u>Actions</u>	<u>Echéancier</u>	<u>Partenaires</u>
1. Permanences hebdomadaires pour réduire la fracture numérique	Dès novembre 2021	Fédération CS Etat Plan de Relance Ville de Plédran
2. Ateliers collectifs, formation des bénévoles	2022	Médiathèque Plédran
3. Actions de prévention sur les risques liés aux écrans et cyber harcèlement	Rentrée 2022	Espace Jeunes CIJ Plédran MDD22 CAF
4. Actions inter générationnelles	En continu sur le projet	Espace Jeunes CIJ Plédran MDD22 CARSAT
5. Etude des besoins en numérique sur la commune à l'horizon 2025	En continu sur le projet /première échéance fin de cdd 18 mois	Fédération des CS Municipalité Agglomération CCAS
6. Atelier de réparation / récupération recyclage et échange de matériel informatique	En fonction de l'évolution de cet axe	Secours Populaire
7. Permanences à domicile pour les personnes non mobiles ou non équipées	2023	CCAS CIAS

**L'ensemble des actions de chaque axe seront déclinées au fil de la mise en œuvre du projet sous forme de fiche actions selon le modèle qui suit :**



**Centre social de Plédran**

**Thème d'intervention :**

- |   |  |   |
|---|--|---|
| <input checked="" type="checkbox"/> Action éducative                                | <input type="checkbox"/> Santé                       | <input type="checkbox"/> Prévention de la                       |
| <input type="checkbox"/> Accès au droit   | <input type="checkbox"/> Médiation                   | délinquance   |
| <input checked="" type="checkbox"/> Insertion sociale                               | <input type="checkbox"/> Insertion professionnelle   | <input type="checkbox"/> Cadre de vie, habitat...               |
| <input type="checkbox"/> Développement économique                                   | <input type="checkbox"/> Service public de proximité | <input type="checkbox"/> Sports, loisirs, culture...            |
| <input checked="" type="checkbox"/> Intégration et lutte contre les discriminations |  | <input checked="" type="checkbox"/> Participation des habitants |

**Intitulé du projet :** jardins familiaux

Action nouvelle

Reconduction

Porteur du projet : centre social Mosaïk

Partenaires du projet :

- Animatrice Mosaïk
- Jardiniers
- Habitants
- Service culturel
- Brigades vertes
- Vert le jardin

**🔗 Diagnostics**

Les jardins familiaux de Plédran ne sont pas bien identifiés par les habitants. Nous souhaitons donc les redynamiser en organisant des « coups de projecteurs » afin d'en faire un lieu reconnu par les habitants et trouver de nouveaux jardiniers pour cultiver les parcelles libres, augmentant ainsi la part d'habitants ayant l'assurance d'une alimentation équilibrée.

**🔗 Objectifs de l'action :**

- Permettre aux usagers de cultiver un jardin et d'obtenir des légumes frais et biologiques
- Montrer l'intérêt budgétaire de produire ses propres légumes
- Permettre un apprentissage du potager avec des formations
- Créer du lien au sein des jardins en organisant des temps conviviaux entre jardiniers ou entre habitants
- Permettre la mixité sociale

**🔗 Description de l'action :**

- Actions ponctuelles dans l'année : ateliers-formations sur les jardins (Vert le jardin) et sur le « bien-manger »
- Entretien des espaces communs par les jardiniers ou les brigades vertes
- Temps conviviaux : café le matin / pique-nique le midi
- Réunions en cours d'année pour faire le point
- Animations culturelles (spectacles, expositions...)

**🔗 Partenariat :**

La ville de Plédran loue les parcelles. Les brigades vertes et les services techniques de Plédran interviennent pour les réparations et l'entretien des espaces communs. La mise en place d'animations se fait en partenariat avec le service culturel de la ville (médiathèque et Horizon). La formation des jardiniers est faite par l'association Vert le Jardin.

**🔗 Publics concernés :**

**🔗 Niveau d'implication des habitants :**

Nous souhaitons impliquer davantage les jardiniers en leur proposant des chantiers participatifs sur les parcelles louées par Mosaïk. Par exemple, leur faire semer et entretenir une parcelle de plants de pommes de terre afin de proposer ensuite à tous les habitants de Plédran de venir les récolter et les partager.

**🔗 Résultats attendus :**

- Fédérer et responsabiliser les jardiniers (travail collectif, échanges, temps conviviaux)
- Faire des jardins familiaux un véritable lieu attractif de création de lien social pour les plédranais
- Mise en avant des bienfaits « du jardin à l'assiette », de l'agriculture biologique
- Amener les familles à planter chez eux ou à louer une parcelle

**Thème d'intervention :**

- |   |   |   |
|---|---|---|
| <input type="checkbox"/> Action éducative   | <input checked="" type="checkbox"/> Santé                       | <input type="checkbox"/> Prévention de la délinquance           |
| <input type="checkbox"/> Accès au droit   | <input checked="" type="checkbox"/> Médiation                   | <input type="checkbox"/> Cadre de vie, habitat...               |
| <input checked="" type="checkbox"/> Insertion sociale                               | <input type="checkbox"/> Insertion professionnelle              | <input type="checkbox"/> Sports, loisirs, culture...            |
| <input type="checkbox"/> Développement économique                                   | <input checked="" type="checkbox"/> Service public de proximité | <input checked="" type="checkbox"/> Participation des habitants |
| <input checked="" type="checkbox"/> Intégration et lutte contre les discriminations |   |   |

**Intitulé du projet : atelier cuisine**

- Action nouvelle  Reconduction

Porteur du projet : Centre social Mosaik

Partenaires du projet : habitants

**⊗ Diagnostics :**

Des adhérents ont confié à l'équipe de Mosaik le fait qu'ils allaient passer les fêtes de Noel, seul ou partiellement seul. Et que cela inspirait chez eux un sentiment de tristesse, d'isolement...

**⊗ Objectifs de l'action :**

- Favoriser la mixité sociale et le lien social
- Impliquer les personnes à l'élaboration du repas
- Permettre le développement personnel et un bien être
- Organiser des temps de rencontre réguliers et conviviaux pour lutter contre l'isolement

**⊗ Description de l'action :**

Ce repas est mis en place pendant la semaine entre Noel et le nouvel an. Les participants amèneront établiront un planning selon leurs disponibilités. Elles décideront de l'organisation de l'atelier et du choix de menu lors de réunions. Elles effectueront les courses en présence de la référente famille en privilégiant des produits locaux et frais. Un jardin potager est créé au pôle enfance famille, ce qui permettra l'utilisation de légumes et aromates lors de l'atelier. La préparation du repas se fera de 9h30 à 12h30. Le repas partagé se déroulera alors le midi. Une réunion de planification des repas aura lieu en septembre. L'organisation du repas suivant sera décidée en aval de chaque atelier.

**⊗ Partenariat :** Habitants

**⊗ Publics concernés :** personne seule pour les fêtes de Noel

**⊗ Dates, durée de l'action :** 1 fois par an ; pendant la semaine entre Noel et le nouvel an

**⊗ Niveau d'implication des habitants:**

Les participants apporteront un aliment de chez eux.

**⊗ Résultats attendus :**

- Maintenir un lien social avec les habitants qui sont seul pour les fêtes de Noel.
- Permettre à des habitants de s'investir dans le collectif
- Consolider le collectif d'habitants
- Action support de diagnostic, recueil des besoins d'habitants de la ville.
- Action support de mise en confiance des habitants et de valorisation de leurs compétences.

**Thème d'intervention :**

- |   |  |   |
|---|--|---|
| <input checked="" type="checkbox"/> Action éducative                                | <input checked="" type="checkbox"/> Santé            | <input type="checkbox"/> Prévention de la délinquance           |
| <input type="checkbox"/> Accès au droit   | <input type="checkbox"/> Médiation                   | <input checked="" type="checkbox"/> Cadre de vie, habitat...    |
| <input checked="" type="checkbox"/> Insertion sociale                               | <input type="checkbox"/> Insertion professionnelle   | <input checked="" type="checkbox"/> Sports, loisirs, culture... |
| <input type="checkbox"/> Développement économique                                   | <input type="checkbox"/> Service public de proximité | <input checked="" type="checkbox"/> Participation des habitants |
| <input checked="" type="checkbox"/> Intégration et lutte contre les discriminations |  |   |

<b>Intitulé du projet :</b> jardin pédagogique <input type="checkbox"/> Action nouvelle	<input checked="" type="checkbox"/> Reconduction
--	--

Porteur du projet : Centre Social Mosaik Service enfance/jeunesse	Partenaires du projet : <ul style="list-style-type: none"> <li>- bénévoles</li> <li>- familles</li> <li>- intervenants</li> <li>- espace jeune</li> <li>- ALSH</li> <li>- CLAS</li> </ul>
--	---

**🚩 Préambule**

Quand le centre social résidait au quartier des Côteaux, un jardin pédagogique existait déjà dans les jardins familiaux. Mais par manque d'investissement, il a dû être stoppé. Après le déménagement du centre social au bourg de Plédran et un changement d'équipe, Mosaik a souhaité réitérer l'expérience d'un jardin pédagogique aux Côteaux au milieu des jardins familiaux. La distance et l'accès limité (portail fermé à clé, ouvert uniquement en présence d'un jardinier) ont été deux freins à l'investissement des habitants dans ce jardin. C'est principalement l'école située dans le quartier qui l'utilisera dans le cadre des Temps d'Activités Périscolaires. Dans le but de relancer l'action, la création d'un nouveau jardin pédagogique a été envisagée. Une parcelle d'essai a été préparée par les services techniques derrière le pôle enfance et familles, idéalement située à proximité du centre social ; cela permet ainsi une intervention plus fréquente et libre des habitants. Des ateliers jardin ont été mis en place au cours de l'année 2016 et l'intérêt pour le jardin s'est très vite étendu aux partenaires du Pôle Enfance et Familles, surtout du service enfance-jeunesse. En effet, ils ont également la volonté de sensibiliser les enfants et adolescent à la protection de l'environnement. C'est aussi une attente de la municipalité et des parents qu'au travers d'activités ludiques, les enfants acquièrent des bons réflexes en matière de développement durable ainsi que de connaître la provenance des aliments dans l'assiette. En effet, la législation tend vers un investissement particulier pour la protection de l'environnement, par exemple avec la limitation d'utilisation des produits phytosanitaires en 2017 et l'interdiction de vente et d'utilisation en 2019.

Cette sensibilisation à l'environnement est une valeur forte portée par l'association Mosaik, qui englobe également l'aspect alimentaire (équilibre alimentaire et budget) : manger sain en produisant ses légumes, économiser budgétairement et connaître leur provenance. Mosaik met aussi en avant la notion de partage : partager son savoir faire, partager des moments conviviaux en famille ou entre habitants.

**🚩 Diagnostic**

Le lancement du jardin pédagogique a été une réussite en 2017.

La participation des enfants des Temps d'Activités Périscolaires a permis d'entretenir régulièrement le jardin.

Tous les ans jusqu'à aujourd'hui, deux animations avec un intervenant environnemental (War dro an Natur) étaient programmées afin d'apporter des conseils sur l'aménagement et les bonnes pratiques d'un jardin au naturel. Cependant, les activités du mercredi attirent peu de familles mais touchent les enfants du centre de loisirs et des TAPs ; cela permet une communication indirecte de sensibilisation au jardin au naturel mais aussi la découverte des activités du pôle enfance et familles.

Depuis 2017, le jardin est monté en puissance malgré la fin des TAPs. Ce sont les enfants du CLAS qui ont alors pris la relève.

Au fil des années, des petits jardiniers en herbe se font connaître. Une production de légumes permet de prévoir des ateliers cuisine en conséquence : repas partagé, apéritif dinatoire avec les adolescents dans le cadre du projet alimentation avec le service enfance-jeunesse,... Sans compter les dégustations des enfants au moment de la cueillette !

En octobre 2019, des travaux pour la mise en conformité de l'accessibilité au bâtiment du Pôle enfance et familles obligent le déplacement du jardin pédagogique et de le réaménager en haut du terrain enherbé.

**🚩 Objectifs de l'action :**

- permettre aux usagers de cultiver un jardin naturel et d'obtenir des légumes frais et biologiques
- montrer l'intérêt budgétaire de produire ses propres légumes
- créer du lien intergénérationnel au sein du jardin et vers l'extérieur
- permettre la mixité sociale
- permettre aux usagers de s'approprier le lieu et de connaître le pôle enfance famille
- permettre un apprentissage du potager et du jardin fleuri pour reproduire chez soi (jardin accessible car ouvert)

- améliorer l'esthétique autour du pôle enfance famille
- favoriser le partenariat avec les autres structures ou services (RPAM, écoles, centre de loisirs, espace jeunes,...)

#### **Description de l'action :**

- Action continue au cours de l'année
- temps conviviaux (apéritif dinatoire, porte ouverte,...)
- réunions en cours d'année pour faire le point avec les partenaires
- 2 orientations pour le jardin pédagogique :
  - Centre social Mosaïk :
    - De novembre à février très ponctuellement : préparation de la Terre et communication sur l'activité
    - de mars à juin (une fois par mois selon les besoins) : semences
    - de juin à septembre (toutes les semaines pour arrosage) : plantation, arrosage, entretien
  - Structures avec intervention permanente :
    - CLAS : les mardis et jeudis soir de 17h15 à 17h45
    - *Centre de loisirs : activités du mercredi ou pendant les vacances scolaires*
  - Structure avec intervention ponctuelle ou selon projet :
    - Espace jeunes : projet alimentation et cuisine, fabrication de meubles de jardin,...
- accès libre pour les familles du jardin (arrosage, nettoyage,...)

#### **Partenariat :**

- la ville de Plédran prête une parcelle de l'espace de pelouse entre le pôle enfance famille et l'école.
- Le CLAS et l'ALSH participent à l'entretien et à l'évolution du jardin. La concertation sur l'aménagement et les interventions seront décidées collégialement.
- L'espace jeunes pourrait intervenir ponctuellement ou indirectement (communication, aménagement par exemple)

#### **Publics concernés :**

Famille, habitants, scolaires (maternelle, primaires et TAP), enfants 6-11 ans et adolescents (espace jeune).

#### **Dates, durée de l'action :**

**Selon un planning et une répartition des tâches entre les différents partenaires (Mosaïk, service enfance/jeunesse)**

#### **Niveau d'implication des habitants :**

L'établissement d'un planning d'intervention concernant l'entretien et le soin du jardin sera nécessaire pour la répartition des tâches des structures intervenantes. Selon la disponibilité, la participation des familles et des scolaires sera alors sollicitée. L'accès est libre.

#### **Résultats attendus :**

- Sensibilisation à l'environnement
- Acquisition de connaissances utiles pour entretenir un jardin
- Créer un espace convivial et attrayant
- Rendre l'usager acteur de son projet
- Favoriser les échanges et l'entraide entre partenaires.
- Etre à l'écoute des demandes des habitants (veille sociale)
- Amener les familles à planter chez eux

## 7) Evaluation et suivi du projet social

Les projets Animation globale fera l'objet d'une évaluation annuelle et régulière. Nous souhaitons mettre en place une démarche qui privilégie, à la fois, une approche :

- Globale : tient compte du projet dans son ensemble et de son utilité sociale vis-à-vis du territoire et de ses habitants.
- Participative : implique l'ensemble des acteurs concernés : élus, partenaires, professionnels, bénévoles et familles.
- Dynamique : qui prend en compte régulièrement les données quantitatives et qualitatives pour définir des perspectives d'évolution des actions.

### **Mesurer la fréquentation et la satisfaction**

Le Premier critère d'évaluation est bien sûr la fréquentation du centre Mosaïk et l'affluence rencontrée pour les activités et la progression du nombre d'adhérents.

Le logiciel Noethys permet de voir de mois en mois si la fréquentation du centre varie et donne à l'équipe la possibilité de varier les propositions.

Il s'agit aussi de comparer les fréquentations d'une année sur l'autre de façon à s'assurer que Mosaïk reste bien en contact avec les attentes des habitants.

Après chaque sortie familiale, une grille d'évaluation est remise aux participants, ce qui leur permet de faire part de leurs remarques éventuelles.

### **Le bureau de Mosaïk et l'équipe de salariés prendra soin de faire une évaluation de chaque action selon ce schéma :**

L'objectif de l'action est-il atteint ?

Le public a-t-il répondu Présent ?

L'action a-t-elle été participative ?

Les partenaires sont-ils satisfaits de la collaboration

Le budget prévisionnel a-t'il été respecté ?

La communication est-elle efficace ?

### **Evaluation participative et partagée**

Il ne s'agit pas de rester dans l'auto-évaluation, le centre social travail en partenariat, il est essentiel de faire des points d'évaluation réguliers avec les partenaires qu'ils soient financeurs ou partenaires techniques.

**Les Comités de Partenaires bi annuels permettront d'évaluer la mise en place concrète du projet, et sa réorientation éventuelle.**

-Les adhérents seront aussi sollicités de façon régulière pour qu'ils puissent donner leur évaluation sur les actions de Mosaïk :

-Une réunion publique tous les deux ans pour l'ensemble de la population,

-Un questionnaire remis aux adhérents avant chaque assemblée générale pour pouvoir répondre aux questions et réflexions

-Utilisation du logiciel Noethys

-Outils pour Répertorier et consigner la parole des habitants et adhérents à l'accueil

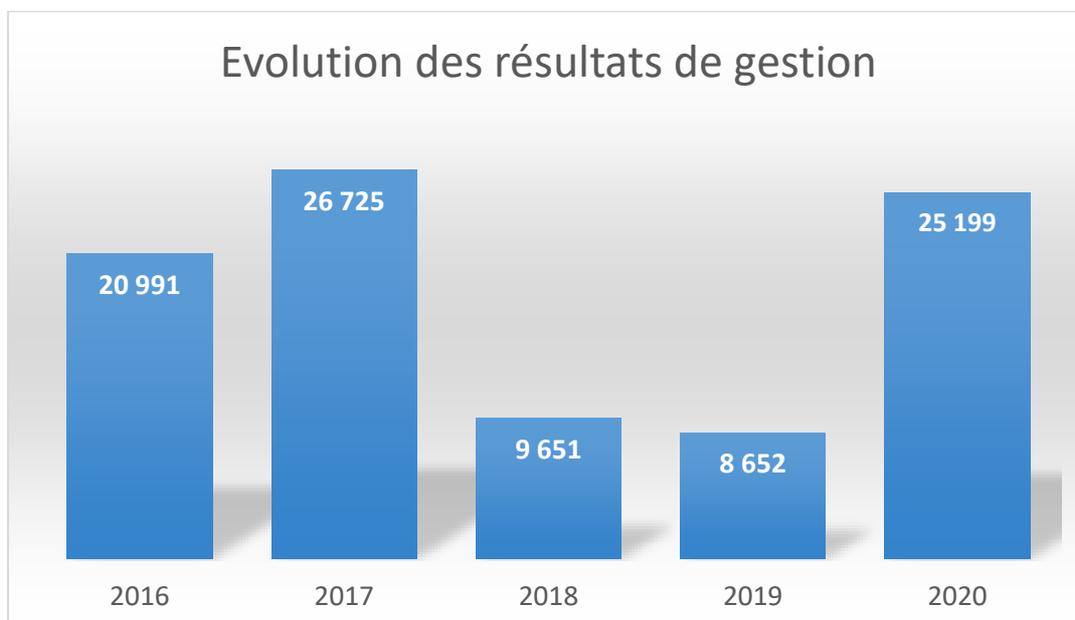
-Page Facebook qui permet de capter le ressenti des usagers.

## 8) Eléments Budgétaires

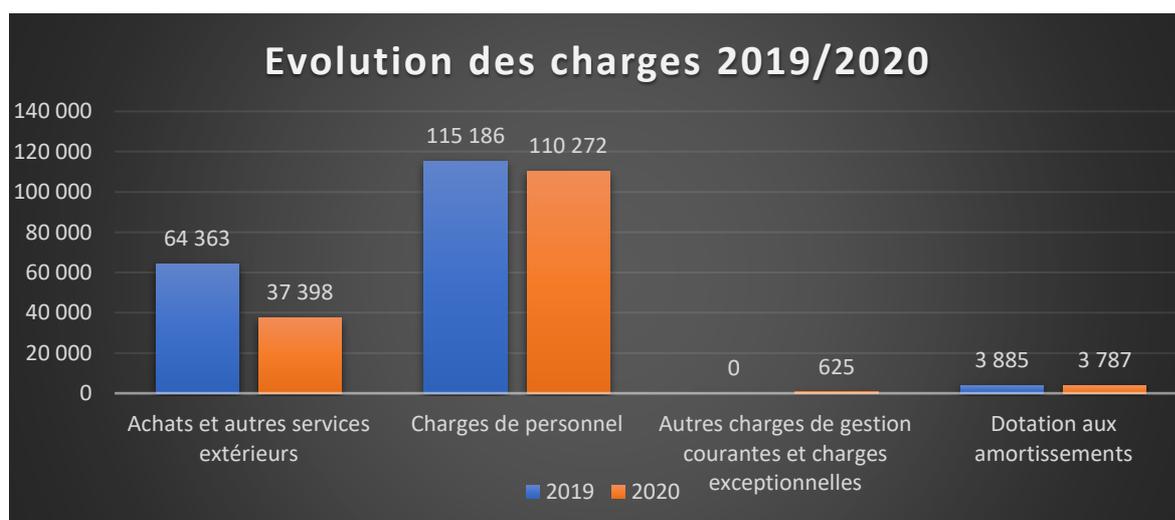
### 8.1 Structure budgétaire et comptable

#### ◆ Les résultats de gestion depuis 2016 :

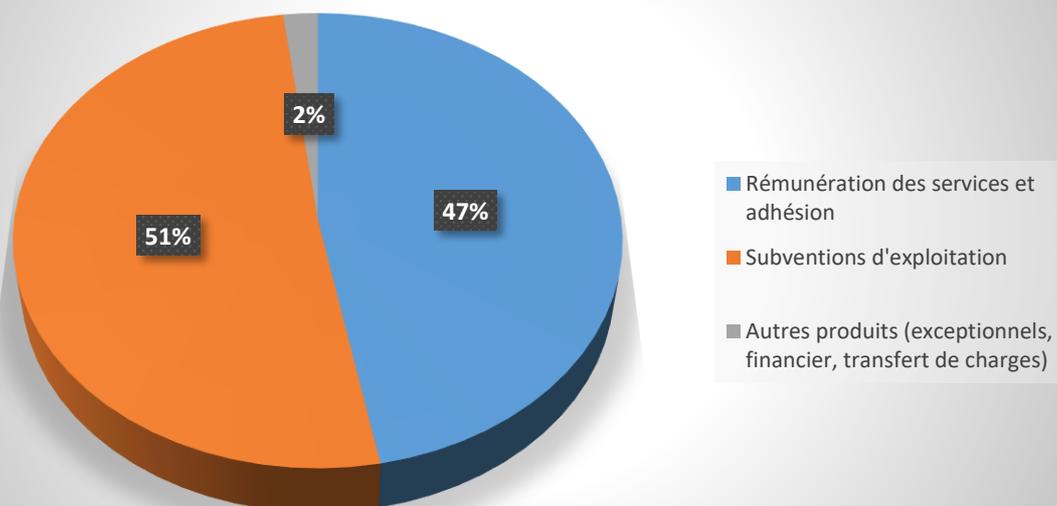
Depuis son passage en gestion associative, le centre social Mosaik présente des résultats de gestion excédentaires, ce qui a permis à la structure de s'assurer un fond de roulement de plus de 6 mois. Ces résultats sont à relativiser si on y ajoute la valorisation du travail bénévole et la mise à disposition des locaux, le coût des fluides et de la prestation entretien des locaux fournie par la municipalité de Plédran.



Les chiffres de l'année 2020 donnent une bonne lecture de la structure comptable de Mosaik.

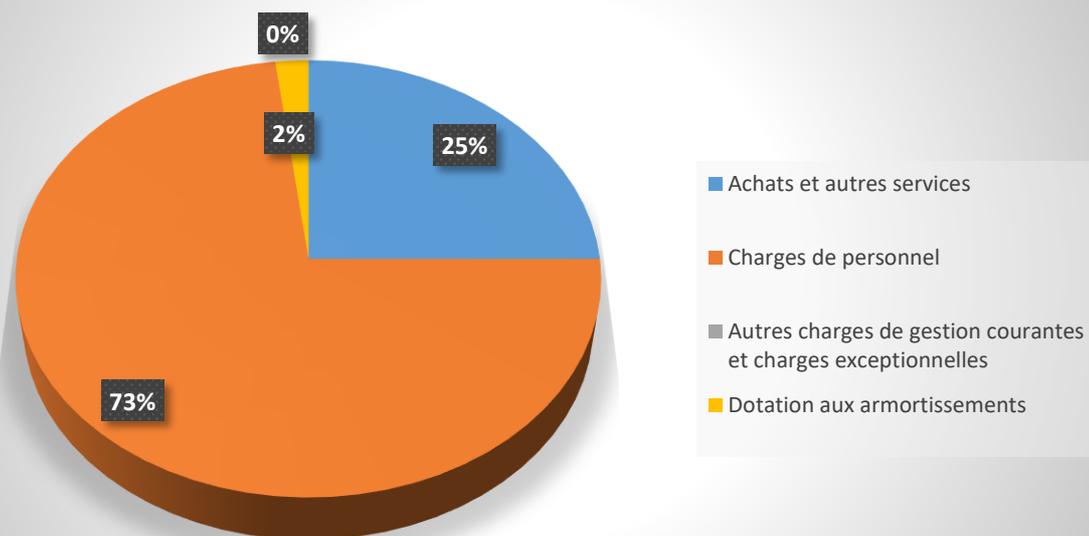


## Répartition des produits 2020



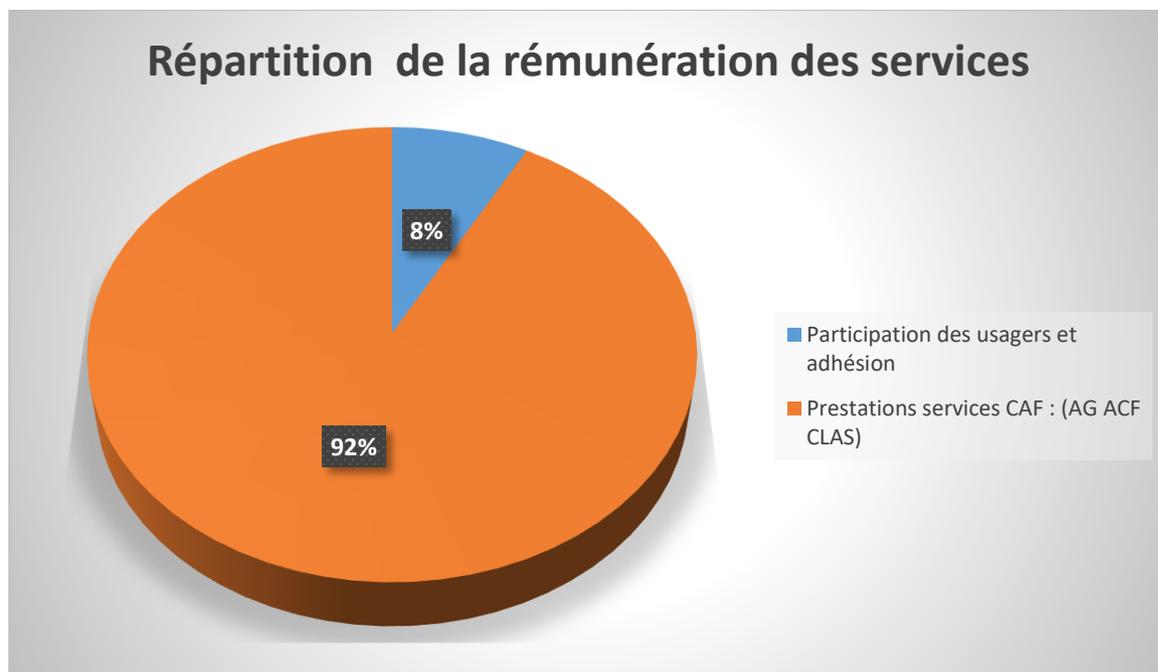
La part des subventions représente 51 %. L'association Mosaïk bénéficie de subventions accordées notamment par :

## Répartition des charges 2020



- Le CCAS
- La Ville de Plédran
- Le Conseil Départemental des Côtes d'Armor.

## Répartition de la rémunération des services



La rémunération des services représente 47 % des produits, répartie de la manière suivante :

- 8 % de participation des usagers et adhésions.
- 92 % de prestations de service de la CAF.

Les produits de l'association sont composés de : participation des familles , adhésions , prestations de services CAF ( animation globale / projet famille : CLAS ) .Le financement de la municipalité se compose d'une subvention de 86000 euros , de la prise en charge des fluides et de la mise à disposition des locaux et de leur entretien pour une sommes de 23000 euros annuels .Le département des côtes d'Armor participe au budget de l' association hauteur de 2200 euros par an .

Hors appels à projets et financements ponctuels (aide à l'embauche, plan de relance, subvention exceptionnelle)

Un équilibre fragile si on tient compte des fluides / locaux / prestations Ménages évaluées à 23000 euros en 2020 et du travail bénévole.

**Le résultat excédentaire des derniers exercices est donc très fragile.**

## 8.2 Budget prévisionnel 2022 /2023

ASSOCIATION MOSAIK PLEDRAN BP 2022  
Création d'un poste d'animateur à temps plein et un poste de médiateur numérique à temps plein

LES CHARGES		PILOTAGE				CLAS	L	A	REF F	Numéri que	BP 2022
COMPTES	Réalisé au 31/12/2019	Dir	acc	INS	compta						
604000 Achat pour jardin	110							3 500			3 500
606100 CARBURANT	19									600	600
606300 FOURNITURE ENTRETIEN PETIT EQUIPEMENT	357						400				400
606301 PETIT MATERIEL POUR ACTIVITE	991						1 000				1 000
606400 FOURNITURES ADMINISTRATIVES	1 396						1 500				1 500
606800 ALIMENTATION BOISSON COURSES	6 815						7 000				7 000
<b>TOTAL ACHATS</b>	<b>9 688</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9 900</b>	<b>3 500</b>	<b>0</b>	<b>600</b>	<b>14 000</b>
613200 Location (salle et autre)	1 520							1 000			1 000
615500 Entretien et réparation	0						500				500
615600 MAINTENANCE LTIO (Téléphone)	2 068						2 000				2 000
615601 MAINTENANCE AIGA	461						500				500
616100 ASSURANCE MAIF	2 009						2 100				2 100
618100 ABONNEMENT OUEST FRANCE ET TELEGRAMME	617						650				650
618600 Divers (formation bénévoles...)	680			1 000							1 000
<b>TOTAL SERVICES EXTERIEURS</b>	<b>7 355</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 750</b>	<b>1 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 750</b>
621100 REMUNERATION FCSB (COMPTA/PAYE)	5 880				5 800						5 800
621400 REMUNERATION INTERVENANT ACTIVITE	14 703							12 200			12 200
622600 HONORAIRES COMMISSAIRE AUX COMPTES	2 400				2 400						2 400
622800 FRAIS CHEQUE DEJEUNERS	268						300				300
622801 BONIFICATION	280						280				280
623400 Cadeaux	0										0
623600 CATALOGUE ET IMPRIMES	284						300				300
623700 Publications	100						50				50
624800 DEPLACEMENTS POUR ACTIVITE	5 047							5 500			5 500
625100 FRAIS DE DEPLACEMENT PERSONNEL MOSAIK	1 455	1 000						500	250		1 750
625101 Frais de déplacements administrateur	112			150							150
625102 Déplacement intervenants	573							500			500
625600 Frais des instances associatives	2 451			700							700
626100 FRAIS POSTAUX	425						500				500
626300 TELEPHONE ET INTERNET	1 682						1 900				1 900
627000 FRAIS BANCAIRES	68						100				100
628100 Concours divers, cotisations..	2 395			2 500							2 500
628600 Frais de formation salariés	0		500								500
628800 ACTIVITES (entrées pour sorties)	8 870							10 000			10 000
<b>TOTAL AUTRES SERVICES EXTERIEURS</b>	<b>46 993</b>	<b>1 000</b>	<b>500</b>	<b>3 350</b>	<b>8 200</b>	<b>0</b>	<b>3 430</b>	<b>28 700</b>	<b>250</b>	<b>0</b>	<b>45 430</b>
633300 Part.empl.format.profes.contin	1 999	963	742			227		227	333	878	3 370
IMPOTS,TAXES ET VERSEM.ASSIMIL	1 999	963	742	0	0	227	0	227	333	878	3 370
641100 SALAIRE BRUT	84 004	40 475	28 360			6 715		6 717	13 974	25 974	122 215
641200 Prime										3 247	3 247
641101 GUSO BRUT	645										0
641150 DOTATION PROVISION CONGE PAYE	-124	200	150						250	100	700
641400 TICKETS RESTAURANT											
645100 URSSAF											
645200 MUTUELLE HARMONIE											
645300 AG2R RETRAITE	29 200	17 000	6 754			1 343		1 343	5 590	6 494	38 523

COMPTES	Réalisé au 31/12/2019	Dir	acc	INS	compta	CLAS	L	A	REF F	numéri que	BP 2022
645301 PREVOYANCE CHORUM											
645400 ASSEDIC											
645800 Charges patronales guso	296										0
645500 CHARGES SUR DOTATION CP	-1 154	50	50						100		200
647500 AUTRES CHARGES	320							450			450
CHARGES DE PERSONNEL	113 187	57 725	35 314	0	0	8 058	0	8 510	19 914	35 814	165 334
65 AUTRES CHARGES DE GESTION	211						200				200
67. CHARGES EXCEPTIONNELLES	117										0
68 DOTATION AMORTISSEMENT IMMOS	3 885	900					1 200		200		2 300
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>183 435</b>	<b>60 588</b>	<b>36 556</b>	<b>4 350</b>	<b>8 200</b>	<b>8 285</b>	<b>20 480</b>	<b>41 937</b>	<b>20 697</b>	<b>37 292</b>	<b>238 384</b>

706100 PARTICIPATION USAGERS (SORTIES)	13 155							13 500			13 500
706230 CAF Prestation de service Animation Globale	56 827	57 696									57 696
706231 CAF Prestation de service ACF	22 648								19 101		19 101
706232 CAF Prestations CLAS	2 593					2 600					2 600
706110 Bons vacances ou autres											0
<b>TOTAL REMUNERATIONS DES SERVICES</b>	<b>95 223</b>	<b>57 696</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 600</b>	<b>0</b>	<b>13 500</b>	<b>19 101</b>	<b>0</b>	<b>92 897</b>
741001 AIDE EMBAUCHE	0									25 000	25 000
741100 DREET (plan de relance)								4 000			4 000
743000 SUB DEPARTEMENT 22	2 200						2 200				2 200
744000 SUB FONCTIONNEMENT PLEDRA	86 000	86 000									86 000
744001 SUBVENTION CCAS	2 500	2 500									2 500
745000 SUBVENTION FONCTIONNEMENT CAF 22	0										0
745001 SUBVENTION CAF 22	3 500	8 500									8 500
748000 Conférence des financeurs										12 292	12 292
<b>TOTAL SUBVENT.D'EXPLOITATION</b>	<b>94 200</b>	<b>97 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 200</b>	<b>4 000</b>	<b>0</b>	<b>37 292</b>	<b>140 492</b>
754000 Collectes et Dons	20										0
756000 ADHESIONS	1 140			1 200							1 200
AUTRES PRODUITS GEST.COURANTE	1 160	0	0	1 200	0	0	0	0	0	0	1 200
768100 INTERETS BANCAIRES	473						470				470
<b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>473</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>470</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>470</b>
77 PRODUITS EXCEPTIONNELS	395		0	0	0	0	0	0	0	0	0
791002 RETENUE AVANTAGE EN NATURE MUT ENFANT	201		200								200
791100 Autres transferts de charges	435		500								500
TRANSFERTS DE CHARGES	636	0	700	0	0	0	0	0	0	0	700
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>192 087</b>	<b>154 696</b>	<b>700</b>	<b>1 200</b>	<b>0</b>	<b>2 600</b>	<b>2 670</b>	<b>17 500</b>	<b>19 101</b>	<b>37 292</b>	<b>235 759</b>
<b>résultat</b>	<b>8 652</b>	<b>94 108</b>	<b>-35 856</b>	<b>-3 150</b>	<b>-8 200</b>	<b>-5 685</b>	<b>-17 810</b>	<b>-24 437</b>	<b>-1 596</b>	<b>0</b>	<b>-2 626</b>

ASSOCIATION MOSAIK PLEDRAN BP 2023 sur 6 mois  
Création d'un poste d'animateur à temps plein et un poste de médiateur numérique à temps plein

LES CHARGES		PILOTAGE				CLAS	L	A	REF F	Numéri que	BP 2023
COMPTES	Réalisé au 31/12/2019	Dir	acc	INS	compta						
604000 Achat pour jardin	110							3 500			3 500
606100 CARBURANT	19									300	300
606300 FOURNITURE ENTRETIEN PETIT EQUIPEMENT	357						400				400
606301 PETIT MATERIEL POUR ACTIVITE	991						1 000				1 000
606400 FOURNITURES ADMINISTRATIVES	1 396						1 500				1 500
606800 ALIMENTATION BOISSON COURSES	6 815						7 000				7 000
<b>TOTAL ACHATS</b>	<b>9 688</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9 900</b>	<b>3 500</b>	<b>0</b>	<b>300</b>	<b>13 700</b>
613200 Location (salle et autre)	1 520							1 000			1 000
615500 Entretien et réparation	0						500				500
615600 MAINTENANCE LTIO (Téléphone)	2 068						2 000				2 000
615601 MAINTENANCE AIGA	461						500				500
616100 ASSURANCE MAIF	2 009						2 100				2 100
618100 ABONNEMENT OUEST FRANCE ET TELEGRAMME	617						650				650
618600 Divers (formation bénévoles...)	680			1 000							1 000
<b>TOTAL SERVICES EXTERIEURS</b>	<b>7 355</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 750</b>	<b>1 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 750</b>
621100 REMUNERATION FCSB (COMPTA/PAYE)	5 880				5 800						5 800
621400 REMUNERATION INTERVENANT ACTIVITE	14 703							12 200			12 200
622600 HONORAIRES COMMISSAIRE AUX COMPTES	2 400				2 400						2 400
622800 FRAIS CHEQUE DEJEUNERS	268						300				300
622801 BONIFICATION	280						280				280
623400 Cadeaux	0										0
623600 CATALOGUE ET IMPRIMES	284						300				300
623700 Publications	100						50				50
624800 DEPLACEMENTS POUR ACTIVITE	5 047							5 500			5 500
625100 FRAIS DE DEPLACEMENT PERSONNEL MOSAIK	1 455	1 000						500	250		1 750
625101 Frais de déplacements administrateur	112			150							150
625102 Déplacement intervenants	573							500			500
625600 Frais des instances associatives	2 451			700							700
626100 FRAIS POSTAUX	425						500				500
626300 TELEPHONE ET INTERNET	1 682						1 900				1 900
627000 FRAIS BANCAIRES	68						100				100
628100 Concours divers, cotisations..	2 395			2 500							2 500
628600 Frais de formation salariés	0		500								500
628800 ACTIVITES (entrées pour sorties)	8 870							10 000			10 000
<b>TOTAL AUTRES SERVICES EXTERIEURS</b>	<b>46 993</b>	<b>1 000</b>	<b>500</b>	<b>3 350</b>	<b>8 200</b>	<b>0</b>	<b>3 430</b>	<b>28 700</b>	<b>250</b>	<b>0</b>	<b>45 430</b>
633300 Part.empl.format.profes.contin	1 999	983	758			232		232	339	448	2 992
IMPOTS,TAXES ET VERSEM.ASSIMIL	1 999	983	758	0	0	232	0	232	339	448	2 992
641100 SALAIRE BRUT	84 004	41 302	28 959			6 857		6 857	14 259	13 261	111 494
641200 Prime										1 326	1 326
641101 GUSO BRUT	645										0
641150 DOTATION PROVISION CONGE PAYE	-124	200	150						250	100	700
641400 TICKETS RESTAURANT											
645100 URSSAF											
645200 MUTUELLE HARMONIE											
645300 AG2R RETRAITE	29 200	17 347	6 897			1 371		1 371	5 704	3 315	36 006

COMPTES	Réalisé au 31/12/2019	Dir	acc	INS	compta	CLAS	L	A	REF F	numéri que	BP 2023
645301 PREVOYANCE CHORUM											
645400 ASSEDIC											
645800 Charges patronales guso	296										0
645500 CHARGES SUR DOTATION CP	-1 154	50	50						100		200
647500 AUTRES CHARGES	320							450			450
CHARGES DE PERSONNEL	113 187	58 899	36 056	0	0	8 228	0	8 678	20 313	18 003	150 176
65 AUTRES CHARGES DE GESTION	211						200				200
67. CHARGES EXCEPTIONNELLES	117										0
68 DOTATION AMORTISSEMENT IMMOS	3 885	900					1 200		200		2 300
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>183 435</b>	<b>61 782</b>	<b>37 314</b>	<b>4 350</b>	<b>8 200</b>	<b>8 459</b>	<b>20 480</b>	<b>42 110</b>	<b>21 102</b>	<b>18 751</b>	<b>222 548</b>

706100 PARTICIPATION USAGERS (SORTIES)	13 155							13 500			13 500
706230 CAF Prestation de service Animation Globale	56 827	57 696									57 696
706231 CAF Prestation de service ACF	22 648								19 101		19 101
706232 CAF Prestations CLAS	2 593					2 600					2 600
706110 Bons vacances ou autres											0
TOTAL REMUNERATIONS DES SERVICES	95 223	57 696	0	0	0	2 600	0	13 500	19 101	0	92 897
741001 AIDE EMBAUCHE	0									12 500	12 500
741100 DREET (plan de relance)								4 000			4 000
743000 SUB DEPARTEMENT 22	2 200						2 200				2 200
744000 SUB FONCTIONNEMENT PLEDRA	86 000	86 000									86 000
744001 SUBVENTION CCAS	2 500	2 500									2 500
745000 SUBVENTION FONCTIONNEMENT CAF 22	0										0
745001 SUBVENTION CAF 22	3 500	8 500									8 500
748000 Conférence des financeurs										6 251	6 251
TOTAL SUBVENT. D'EXPLOITATION	94 200	97 000	0	0	0	0	2 200	4 000	0	18 751	121 951
754000 Collectes et Dons	20										0
756000 ADHESIONS	1 140			1 200							1 200
AUTRES PRODUITS GEST.COURANTE	1 160	0	0	1 200	0	0	0	0	0	0	1 200
768100 INTERETS BANCAIRES	473						470				470
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	473	0	0	0	0	0	470	0	0	0	470
77 PRODUITS EXCEPTIONNELS	395		0	0	0	0	0	0	0	0	0
791002 RETENUE AVANTAGE EN NATURE MUT ENFANT	201		200								200
791100 Autres transferts de charges	435		500								500
TRANSFERTS DE CHARGES	636	0	700	0	0	0	0	0	0	0	700
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>192 087</b>	<b>154 696</b>	<b>700</b>	<b>1 200</b>	<b>0</b>	<b>2 600</b>	<b>2 670</b>	<b>17 500</b>	<b>19 101</b>	<b>18 751</b>	<b>217 218</b>
<b>résultat</b>	<b>8 652</b>	<b>92 914</b>	<b>-36 614</b>	<b>-3 150</b>	<b>-8 200</b>	<b>-5 859</b>	<b>-17 810</b>	<b>-24 610</b>	<b>-2 001</b>	<b>0</b>	<b>-5 330</b>

## **Commentaires sur les budgets prévisionnels :**

Les budgets prévisionnels de 2022/2023 intègre le recrutement d'une animatrice en CDD jusqu'à novembre 2022 avec la perspective d'un recrutement en CDI en fonction l'impact de sa présence sur les actions et les activités de Mosaik.

La subvention appel à projet obtenue pour les jardins familiaux finance au ratio d'un tiers le poste de cette animatrice sur l'année 2022.

Le recrutement en CDI de l'animatrice impactera fortement le budget de la structure. Les sources de financement de cette création de poste en CDI ont été évoquée lors d'un comité de partenaires financeur Municipalité de Plédran /CAF22 en septembre 2020.

Nous intégrons donc dans l'hypothèse d'un recrutement en CDI de l'animatrice une augmentation de la subvention Mairie de Plédran, indexée sur l'évolution de la masse salariale et une participation financière de la CAF 22 avec augmentation de la prestation pilotage. .

Il faut aussi intégrer le fait que l'animatrice référente famille peut reprendre ses fonctions à temps plein Ce qui impactera lourdement le budget de l'association.

Il se dégage de ces budgets prévisionnels peu de marge de manœuvre pour développer de nouvelles activités sauf à répondre à des appels à projets ou bénéficier de subventions sur projets ciblées et ponctuelles.

Les Besoins en investissement : locaux néant / mobilier salle et accueil réactualisé en 2019 / matériel informatique / Téléphonie / photocopieur en 2020.

Pas d'investissement majeur sur la période 2022/ 2025.

## 9) Annexes

Quelques documents de communication illustrant l'activité et les actions de Mosaik :

A consulter : SITE INTERNET ET PAGE FACEBOOK



6 rue des Ecoles  
22960 PLEDRAN  
02.96.42.24.70  
mosaikpledran.fr  
Centre Social Mosaik

# PROGRAMME Vacances d'été

## Juillet- Août 2021

### JUILLET 2021

#### MERCREDI 7 JUILLET- BALADE À PONEY

Tarif 5€ / enfant  
 20 RDV à Equi 22 à YFFINIAC Groupe 1 : 9h45 - Groupe 2 : 10h45

#### SAMEDI 10 JUILLET- ZOO DE LA BOURBANSAIS

Venez à la rencontre des 400 animaux de la Bourbansais.  
 55 Tarif : 8€ / enfant (de 4 à 12 ans) - 12€ / adulte  
Départ à 9h30 - Retour à 18h30

#### JEUDI 15 JUILLET- CINELAND

Sortie au cinéma, découvrez le dessin animé : Les Croods 2  
 30 Tarif : 3€ / personne  
RDV à 13h30 à Cinéland

#### MERCREDI 21 JUILLET- CHASSE AU TRÉSOR

Saurez-vous retrouver le trésor du bois de Plédran ?  
 30 Animation gratuite  
RDV à 14h au parking du bois de Plédran

#### SAMEDI 24 JUILLET- RÉCRÉ DES 3 CURÉS

Parc d'attraction pour toute la famille  
 55 Tarif : 8€ / enfant (moins de 12 ans) -- 12€ / adulte  
GRATUIT pour les enfants mesurant moins de 1 mètre  
Départ à 9h - Retour à 19h

#### MERCREDI 28 JUILLET- ATELIER LOISIRS CRÉATIFS

12 Atelier duo parent-enfant scrapbooking  
réalisation d'un pêle-mêle familial  
Tarif : 2€ / personne RDV à 14h à Mosaik

#### SAMEDI 31 JUILLET- ILE DE BRÉHAT

Journée sur l'île de Bréhat, venez profitez en famille ou  
 55 entre amis des paysages de "l'île aux fleurs"  
Tarif : 6€ / enfant (de 4 à 11 ans) - 10€ / adulte  
Départ à 8h45 - Retour à 18h30

Nos horaires d'ouverture :

	Matin	Après-midi
Lundi	8h30 - 12h30	13H30 - 16H30
Mardi	8h30 - 12h30	13H30 - 16H30 (18h*)
Mercredi	8h30 - 12h30	13H30 - 16H30
Jeudi	8h30 - 12h30	13H30 - 16H30 (18h*)
Vendredi	8h30 - 12h30	FERME

\* 18h00 durant la période scolaire

### AOÛT 2021

#### MERCREDI 4 AOÛT- DUDI PARC

Parc en plein air pour toute la famille  
 30 Tarif : 4€ / personne  
RDV à 12h à Mosaik pour pique-niquer ensemble

#### SAMEDI 7 AOÛT- KINGOLAND

Parc d'attraction pour toute la famille  
 55 Tarif : 8€ / enfant (moins de 12 ans) -- 12€ / adulte  
GRATUIT pour les enfants mesurant moins de 1 mètre  
Départ à 9h - Retour à 19h

#### MERCREDI 11 AOÛT- VISITE DE LA ROCHE JAGU ET BALADE SUR LE TRIEUX

Visite du parc de la Roche Jagu puis balade en bateau sur le Trieux.  
 50 Tarif : 8€ / enfant (moins de 12 ans) - 12€ / adulte  
Départ à 9h30 - Retour à 18h30

#### MERCREDI 18 AOÛT- INITIATION À LA PÊCHE

Initiation à la pêche pour les enfants à l'étang d'Horizon.  
 10 Tarif : 3€ RDV à 13h45 à Horizon

#### SAMEDI 21 AOÛT- VISITE DES JARDINS DE KERVEZENNEC ET DE LA VALLÉE DES SAINTS

Promenade à la découverte de magnifiques jardins et  
 55 de sculptures monumentales. Les immenses statues de "l'île de Pâques Bretonne" vous attendent.  
Tarif : 7€ / personne Départ à 10h - Retour 17h30

#### MERCREDI 25 AOÛT- LA MAISON DU LIN

Visite et découverte interactive de l'atelier, suivi d'un atelier  
 20 tissage et d'une dégustation de produits à base de lin.  
Tarif : 4€ / personne  
RDV à 9h15 sur le parking rue des Forges à Quintin.

#### VENDREDI 27 AOÛT- REPAS DE FIN D'ÉTÉ

60 Pour clôturer cette saison estivale, nous vous invitons à  
notre traditionnel repas de fin d'été.  
Tarif : 4€ / enfant - 6€ / adulte RDV à 19h à Mosaik



# L'ASSOCIATION **mosaik**

## MOSAÏK, C'EST QUOI ?

Mosaik est un lieu d'animation. C'est un équipement de proximité financé par la Caisse d'Allocations Familiales et la Ville de PLEDRAN. Il participe au développement social local et mène des projets en concertation avec les acteurs locaux : habitants, associations et institutions. Son but est de répondre au mieux aux besoins des habitants en suscitant leur implication et en favorisant la mise en oeuvre de leurs initiatives et participations.

## C'EST POUR QUI ?

Pour tous les Plédranais : toutes les générations de la petite enfance aux personnes âgées, en passant par les familles de toutes origines sociales et culturelles.

## QUELLES CONDITIONS ?

Une adhésion de 5€ par foyer permet de participer aux activités proposées tout au long de l'année (de juin à mai). Les enfants doivent être accompagnés lors des sorties et activités, soit par un parent ou grand-parent, soit par un adulte responsable de l'enfant.

## QUEL PROGRAMME ?

Tous les mois, un nouveau programme est proposé aux adhérents : avec des activités gratuites et d'autres nécessitant une participation financière. Disponible sur notre site internet, Facebook ou à Mosaik.

L'inscription aux activités est obligatoire. Le paiement doit être réglé une semaine avant l'activité. En cas de désistement, prévenir une semaine avant l'activité.

## NOTRE ÉQUIPE



Emmanuel : directeur  
Virginie : référente famille  
Léa : animatrice  
Justine : secrétaire



### Association d'habitants Mosaik

6 rue des écoles 22960 PLEDRAN

☎ 02.96.42.24.70

✉ mosaik22@orange.fr

🌐 www.mosaikpledran.fr

📍 Centre Social Mosaik

	Matin	Après-midi
Lundi	8h30 - 12h30	13h30 - 16h30
Mardi	8h30 - 12h30	13h30 - 16h30 (18h*)
Mercredi	8h30 - 12h30	13h30 - 16h30
Jeudi	8h30 - 12h30	13h30 - 16h30 (18h*)
Vendredi	8h30 - 12h30	FERME

\* 18h00 durant la période scolaire



# mosaik

2021 - 2022



## Des activités pour tous

### LUNDI

#### Visasport

Activité de marche douce, adaptée au rythme de chacun associant activité physique et culturelle (randonnées sur des sites historiques ou patrimoniales). Chaque lundi matin à partir de 9h00. Tarif : 0€ l'année.

#### Atelier couture

Trois bénévoles interviennent auprès d'un groupe de 10 personnes afin de partager leur savoir-faire pour confectionner des vêtements. Lundi de 14h00 à 16h30 (selon le planning établi)

### MARDI

#### Atelier cuisine

Un atelier par mois. Les groupes sont constitués de 24 personnes. Dans chaque groupe de 24, la moitié viendra cuisiner, l'autre moitié viendra partager le repas. Les rôles seront inversés à chaque séance. À partir de 9h30. Tarif est de 7€/séance.

#### Cartes et jeux de société

Chaque mardi après-midi, retrouvez-vous pour partager une partie de cartes ou autres jeux de société. De 14h00 à 16h30. Gratuit.

#### Permanence numérique

Vous rencontrez des difficultés avec les outils numériques (ordinateur, tablette, smartphone) ? Un intervenant vous accompagne chaque mardi dans leur utilisation. Sur rendez-vous.

#### Sophrologie

Pour lâcher prise, libérer les tensions du corps et de l'esprit. Se concentrer sur le moment présent. Séances en groupe, une fois par mois le mardi de 16h30 à 20h00. Pour cet atelier, il faut apporter son matériel : tapis, plaid, coussin et vêtements confortables). Tarif : 90€ l'année.

#### Cinéma-échanges

En partenariat avec la médiathèque, nous vous proposons de participer à la projection d'un film et d'échanger avec le réalisateur et les participants sur le thème abordé. À partir de 20h30. Dates selon programme. Tarif : 3€ / séance

## Des activités familiales

#### Activités familiales

Les activités familiales permettent aux familles de pratiquer une activité tous ensemble, de renforcer les liens et de découvrir des activités manuelles, culturelles ou de loisirs. Les activités ont lieu tout au long de l'année (se référer au programme mensuel pour s'y inscrire).

#### Sorties familiales

Les sorties permettent aux familles de découvrir de nouvelles activités, de nouveaux centres d'intérêt et lieux tout en faisant attention à son budget. Les sorties ont lieu tout au long de l'année (se référer au programme mensuel pour s'y inscrire).

#### Soirées-échanges

Soirées à thème liées à la parentalité et à l'enfant. Intervention de professionnels plus temps d'échanges. Les thèmes sont proposés en fonction des attentes des familles. (dates et horaires selon le programme)

## MERCREDI

#### Repas partagé

Activité bénévole, les cuisinières participent au choix du menu et à son élaboration pour une table de 30 personnes. Le repas a lieu un mercredi par mois (voir programme mensuel). Tarif 5€/adulte et 3€/enfant.

#### Activités familiales

Des activités de loisirs, culturelles, des ateliers manuels, créatifs, et bien d'autres sont proposés chaque semaine. (se référer au programme mensuel pour s'y inscrire)

## JEUDI

#### Atelier cuisine

Un atelier par mois. Les groupes sont constitués de 24 personnes. Dans chaque groupe de 24, la moitié viendra cuisiner, l'autre moitié viendra partager le repas. Les rôles seront inversés à chaque séance. À partir de 9h30. Tarif est de 7€/séance.

#### Gym douce

Activité physique adaptée ayant pour objectif de prolonger ou retrouver la mobilité, améliorer la qualité de vie et créer du lien social. Les jeudis (hors vacances scolaires) de 9h15 à 10h15 ou de 14h à 15h. Tarif : 60€ l'année (fournir un certificat médical à l'inscription).

#### Cours de couture

Une professionnelle vous accompagne dans l'apprentissage de la couture. Les cours ont lieu le jeudi de 16h30 à 20h30. Tarif : 100€ l'année (18 séances)

## SAMEDI

#### Atelier initiation à la photographie

Cours d'initiation à la photographie. Gwénaél COURTIN photographe professionnel vous enseigne les bases techniques pour vous perfectionner dans la prise de photos. 5 séances d'octobre à décembre. Tarif : 45€

#### Atelier cuisine entre mamans

Prendre un temps pour soi, partager un moment entre mamans autour d'un atelier cuisine. Atelier à thème, une fois par mois de 9h30 à 13h30. Tarif : 7€/atelier

#### CLAS (contrat local d'accompagnement à la scolarité)

Le CLAS est un dispositif d'accompagnement à la scolarité d'élèves du CP au CM2 par des bénévoles les mardis et jeudis de 16h30 à 18h

#### Vacances familiales

Les "vacances familiales" est un dispositif qui permet aux familles aux revenus modestes de partir en vacances et de bénéficier d'un accompagnement dans la construction et la concrétisation de leur projet.

#### Week-end familles

Le "week-end familles" s'adresse à des familles qui n'ont pas de projet de vacances d'été. Ce séjour collectif est organisé avec les familles participantes et la référente famille.

## MAIS AUSSI

#### Jardins familiaux des Côteaux

Des parcelles de jardins sont à louer à l'année dans le quartier des Côteaux. Tarif : 27.60€/l'année.



## Nos temps forts

- Octobre : reprise des activités
- 31 Octobre : Halloween Party
- Novembre : préparation du Téléthon
- Décembre : Téléthon et bourse aux jouets
- Décembre : Soirée de Noël
- Janvier : Vœux et galettes des rois
- Février : Soirée des bénévoles
- Mars : Carnaval
- Juin : Portes ouvertes
- Juin : Renouvellement de l'adhésion
- Sortie du programme d'été
- Août : Repas de fin d'été





## ? MOSAÏK C'EST QUOI ?

Mosaik est un lieu d'animation. C'est un équipement de proximité financé par la Caisse d'Allocations Familiales et la Ville de PLEDRAN. Elle participe au développement social local et mène des projets en concertation avec les acteurs locaux : habitants, associations et institutions. Son but est de répondre au mieux aux besoins des habitants en suscitant leur implication et en favorisant la mise en œuvre de leurs initiatives et participations.

## ? QUELLES CONDITIONS ?

Une adhésion de 5€ par foyer permet de participer aux activités proposées tout au long de l'année (de juin à mai). Les enfants doivent être accompagnés lors des sorties et activités, soit par un parent ou grand-parent, soit par un adulte responsable de l'enfant.

L'inscription aux activités est obligatoire. Le paiement doit être complet une semaine avant l'activité.

En cas de désistement, prévenir une semaine avant l'activité.



Association d'habitants Mosaik

Pôle Enfance Famille  
6 rue des Ecoles  
22960 PLEDRAN  
02.96.42.24.70  
mosaik22@orange.fr  
www.mosaikpledran.fr  
Centre social Mosaik

### Nos horaires d'ouverture :

	Matin	Après-midi
Lundi	8h30 - 12h30	13h30 - 16h30
Mardi	8h30 - 12h30	13h30 - 16h30 (18h*)
Mercredi	8h30 - 12h30	13h30 - 16h30
Jeudi	8h30 - 12h30	13h30 - 16h30 (18h*)
Vendredi	8h30 - 12h30	FERME

\* 18h00 durant la période scolaire



# OCTOBRE 2021



## MERcredi 6 OCTOBRE JEU DE PISTE

Pars à la découverte de la Ville de Saint-Brieuc à travers 2 jeux de piste : les 6/9 ans aideront Brieuc à retrouver ses animaux et les 9/12 ans meneront l'enquête pour aider le griffon à retrouver le coupable qui lui a volé ses affaires. GRATUIT - RDV à 14 h à l'Office de Tourisme de St Brieuc

## MERcredi 13 OCTOBRE "PRENDRE UN TEMPS POUR SOI"

Manucure et pose de vernis par les étudiantes de l'école d'esthétique de St-Brieuc. (Pour Adultes)  
24 places disponibles  
Tarif : 7€ - RDV à 13h45 à Mosaik

## MERcredi 20 OCTOBRE REPAS PARTAGÉ

Repas concocté par la brigade de l'atelier cuisine  
RDV à 12h30 à Mosaik  
Tarif : cuisinier(e)s 3€  
convives 5€/adulte 3€/enfant

## MARDI 26 OCTOBRE CINÉMA

Venez découvrir le dessin animé "Oops j'ai encore raté l'arche"  
30 places disponibles  
Tarif : 3€ / personne - RDV à 13h45 à Cineland

## MERcredi 27 OCTOBRE ATELIER HALLOWEEN

Atelier (grands)parents / enfants  
Création de sacs à bonbons pour Halloween  
15 places disponibles  
GRATUIT - RDV à 13h45 à Mosaik

## JEUDI 28 OCTOBRE ATELIER JEUX DE SOCIÉTÉ

Atelier (grands)parents / enfant  
Amusez vous autour de jeux de société  
GRATUIT - RDV à 13h45 à Mosaik

## MERcredi 3 NOVEMBRE BOWLING

RDV au Cyclo à 14h pour 2 parties de bowling  
Tarif : 4€

## JEUDI 4 NOVEMBRE ATELIER JEUX DE SOCIÉTÉ

Atelier (grands)parents / enfant  
Amusez vous autour de jeux de société  
GRATUIT - RDV à 13h45 à Mosaik

## HALLOWEEN PARTY

DIMANCHE 31 OCTOBRE

JEUX D'HALLOWEEN  
ATELIER MAQUILLAGE  
APERITIF - DÉGUSTATION DE SOUPE  
SPECTACLE DE MAGIE AVEC FRANKLIN MAGIC

GRATUIT  
OUVERT  
À TOUS

A PARTIR DE 16H30  
ESPACE HORIZON

## VOS PROCHAINES ACTIVITÉS RÉGULIÈRES

**CARTES ET JEUX DE SOCIÉTÉS :** Chaque mardi de 13h45 à 16h30

**SOPHROLOGIE :** Mardi 26 octobre de 18h30 à 20h

**PERMANENCE NUMÉRIQUE :** Chaque mardi sur RDV

**CUISINE :** Mardi 12 octobre ou jeudi 14 octobre de 9h30 à 13h30 selon le groupe d'appartenance.

**GYM :** Jeudi 7, 14, et 21 octobre de 9h15 à 10h15 ou de 14h à 16h selon le groupe d'appartenance

**COURS DE COUTURE :** Jeudi 7 et 21 octobre de 18h30 à 20h30

**CUISINE ENTRE "JEUNES PARENTS" :**  
Samedi 16 octobre de 9h30 à 13h sur le thème "potiron"

**ATELIER PHOTO :** Grp A : samedi 2, 16 et 30 octobre de 10h à 12h  
Grp B : samedi 9 et 23 octobre de 10h à 12h

